



Città di **Vicenza**

Insignita di due Medaglie d'Oro al Valore Militare
per il Risorgimento e la Resistenza

Nota di aggiornamento al DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026-2028

PREMESSA

La programmazione è un processo di analisi e valutazione finalizzato a confrontare e coordinare in modo coerente le politiche e i piani per il governo del territorio. Tale processo consente di organizzare, all'interno di un orizzonte temporale definito, le attività e le risorse necessarie al perseguimento di obiettivi di interesse pubblico, promuovendo lo sviluppo economico e sociale delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione si svolge nel rispetto dei vincoli economico-finanziari e tiene conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente. Esso prevede il coinvolgimento degli stakeholder secondo modalità stabilite da ciascun ente e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali, che si traducono in programmi e piani futuri in linea con le missioni istituzionali.

La programmazione è attuata nel rispetto dei principi contabili generali definiti nell'allegato 4/1 del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, e nel relativo aggiornamento del 4 agosto 2023.

Il Documento Unico di Programmazione (DUP), disciplinato dall'art. 170 del TUEL (come modificato dal D. Lgs. 118/2011), rappresenta lo strumento essenziale per l'attività strategica e operativa degli enti locali. Esso consente di gestire in modo organico, continuo e sistematico le discontinuità ambientali e organizzative.

In particolare, il DUP:

- Costituisce il presupposto indispensabile per tutti gli altri documenti di Programmazione, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza con i documenti di bilancio.
- È articolato in due sezioni:
 - Sezione Strategica (SeS): definisce gli indirizzi strategici dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente alla durata del mandato amministrativo.
 - Sezione Operativa (SeO): individua gli obiettivi operativi in coerenza con la programmazione finanziaria, con un orizzonte temporale pari a quello del bilancio di previsione.

LE AZIENDE PARTECIPATE

Le aziende partecipate direttamente dal Comune di Vicenza sono le seguenti:

| DENOMINAZIONE | PARTECIPAZIONE |
|--|----------------|
| VALORE CITTA' AMPCS SRL (in house) | 100,00% |
| VICENZA LOGISTIC CITY CENTER SRL | 55,00% |
| AGSM - AIM SPA | 38,80% |
| S.V.T. - SOCIETA' VICENTINA TRASPORTI SRL (in house) | 34,66% |
| VICENZA HOLDING SPA | 32,11% |
| VIACQUA SPA (in house) | 28,29% |
| MAGAZZINI GENERALI SPA IN LIQUIDAZIONE (in fallimento) | 25,00% |
| C I S - CENTRO INTERSCAMBI MERCI SPA IN LIQUIDAZIONE (in fallimento) | 8,46% |
| PASUBIO TECNOLOGIA SRL | 1,90% |
| BANCA POPOLARE ETICA | 0,0275% |
| Vicenza Turismo e Cultura società consortile a resp. Limitata (trasformazione societaria dal Consorzio Vicenza è) | 87,49% |

Il Comune di Vicenza con la deliberazione di Giunta n. 118 del 23/07/2025 ha individuato gli enti e le società da includere nel Gruppo Amministrazione pubblica (GAP) e nel perimetro di consolidamento per l'anno 2024.

Inoltre si richiamano le seguenti deliberazioni:

- Consiglio Comunale n. 96 del 19/12/2024 ad oggetto: Razionalizzazione periodica delle partecipazioni del Comune di Vicenza al 31/12/2023. Art. 20 D.LGS.19/8/2016 n.175.
- Consiglio Comunale n. 91 del 30/09/2025 avente ad oggetto: Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Vicenza dell'anno 2024;
- Giunta Comunale n. 199 del 19/11/2025 ad oggetto: Controlli infrannuali sulle aziende partecipate dal Comune di Vicenza – Anno 2025;

Si riporta qui di seguito la situazione delle singole società partecipate e le direttive del Consiglio comunale per la loro gestione:

AGSM AIM Spa (società quotata)

Per quanto concerne l'analisi delle ultime delibere del Comune di Vicenza nei confronti di AGSM-AIM, si rinvia alle relazioni precedenti contenute nei DUP (documenti unici di programmazione), alle relazioni dei rendiconti e alle specifiche delibere consiliari di razionalizzazione periodica delle partecipazioni ex art. 20 D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175.

Gli ultimi bilanci del Gruppo AGSM-AIM confermano l'andamento positivo.

Si ricorda che l'attuale società è il risultato della fusione tra AIM e AGSM di Verona avvenuto nel 2020 e dalla creazione di una società in house direttamente partecipata dal Comune di Vicenza. Le delibere più importanti dell'ultimo periodo sono le seguenti:

- la deliberazione n. 62 del 03/12/2019 con cui il Consiglio Comunale approva la scissione di AIM Vicenza Spa e l'adozione delle linee di indirizzo per la gestione in regime in house di alcuni servizi pubblici locali;
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 46 del 08/10/2020 che approva la fusione per incorporazione della società AIM Vicenza Spa nella società AGSM Verona Spa, a far data dal 01/01/2021;
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 52 del 12/11/2020 che approva la trasformazione di Valore Città AMCPs Srl da società del Gruppo AIM, in società in house del Comune di Vicenza, con affidamento diretto, a far data dal 01/01/2021, dei servizi neve, verde pubblico, strade, segnaletica luminosa, segnaletica orizzontale e verticale, gestione tecnica ed energetica degli immobili comunali, affissioni, patrimonio abitativo e servizi cimiteriali;

Dal 1/1/2021, AGSM-AIM Spa si configura ai fini del D.Lgs. 175/2016 come una società quotata nella quale il Comune di Vicenza detiene il 38,80% del capitale.

Gli obiettivi, le strategie e le linee di intervento per i prossimi esercizi sono quelli già definiti nel progetto di fusione tra AIM Vicenza Spa e AGSM Verona Spa, approvati con deliberazione di Consiglio Comunale n. 46 del 08/10/2020.

L'azienda ha chiuso l'esercizio 2024 con un risultato di € 30.257.384,00, e ha deliberato la distribuzione di dividendi per € 28.900.000.

Gestore unico rifiuti

Il Consiglio di Bacino di Vicenza ha funzioni di organizzazione e controllo diretto del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani, quale forma di cooperazione tra i Comuni ricadenti nello stesso bacino territoriale. Quello di Vicenza comprende tutto il territorio provinciale con esclusione del Bassanese e dell'Altopiano di Asiago.

Con il DUP 2025-2027, il Consiglio ha approvato l'indirizzo per unire sotto un unico gestore entro il 2030 il sistema di raccolta e smaltimento dei rifiuti urbani del bacino di competenza.

Il servizio è affidato ad AGSM-AIM sulla base di un contratto di servizio sottoscritto nel 2021, e svolto dalla consociata Valore Ambiente Srl. Attualmente il servizio è stato prorogato fino al 07/03/2027 nelle more della definizione della futura situazione aggregativa nell'ambito del bacino.

L'Amministrazione conferma la volontà e l'impegno di procedere verso una forma di affidamento in house providing ad un gestore unico della raccolta rifiuti.

Alla luce dei recenti processi di aggregazione societaria tra la Società Alto Vicentino Ambiente (AVA) e Soraris, si vuole dare avvio alla richiesta di ingresso nella Società AVA, previo consenso dei Comuni Soci della stessa, così da dare concretezza al progetto di una sola società in house di Bacino, in grado di gestire il servizio a livello di bacino.

VALORE CITTA' – AMCPS (società in house)

La deliberazione di Consiglio Comunale n. 52 del 12/11/2020 approva la trasformazione di Valore Città AMCPS Srl, da società del Gruppo AIM, in società in house del Comune di Vicenza, con affidamento diretto, a far data dal 01/01/2021, dei servizi: neve, verde pubblico, strade, segnaletica luminosa, segnaletica orizzontale e verticale, gestione tecnica ed energetica degli immobili comunali, affissioni, patrimonio abitativo e servizi cimiteriali.

La Società inoltre agisce a diretto supporto del Comune di Vicenza in situazioni di emergenza (allagamenti, esondazioni, gestione segnaletica, etc.) garantendo reperibilità e pronto intervento.

I valori economici dei contratti di servizio sono indicati nel paragrafo relativo alle spese di parte corrente.

Gli obiettivi, le strategie e le linee di intervento per i prossimi esercizi sono quelli già definiti nella citata deliberazione di Consiglio Comunale n. 52 del 12/11/2020.

Dall'anno 2021 sulla società Valore Città AMCPS Srl si applica il controllo analogo, tramite le seguenti delibere:

- del bilancio preventivo per quanto concerne la fissazione degli obiettivi, oltre alla delibera CC n. 52 del 12/11/2020 che approva la trasformazione di Valore Città AMCPS Srl, da società del Gruppo AIM, in società in house del Comune di Vicenza;
- del rendiconto e del bilancio consolidato (vedi sopra) per quanto riguarda la verifica dei risultati (controllo ex post di cui all'art. 12 dello statuto);
- dei controlli infrannuali (vedi sopra) per quanto concerne la verifica dei bilanci intermedi.

A ciò si aggiungono i controlli tecnici, amministrativi e di qualità dei servizi affidati alla Società da parte dei Direttori di settore del Comune di Vicenza, sulla base delle indicazioni di cui alla delibera CC n. 52 del 12/11/2020 e del DUP allegato al bilancio di previsione.

L'azienda ha chiuso l'esercizio 2024 con un risultato positivo di € 31.956.

Si rileva che nel corso del monitoraggio infraannuale, la società ha rilevato una perdita di euro 153.567. Data la consistenza delle riserve a Patrimonio netto superiori al milione di euro, non si ravvede la necessità di ripiano immediato della perdita a carico del Comune.

Nel corso del 2026 si procederà con una revisione dei contratti di servizio in essere, in particolare la gestione energetica e la manutenzione del verde, che tenga conto dei costi crescenti di esercizio e dell'allargamento del perimetro dei servizi svolti.

Servizi cimiteriali

Nel corso del 2026-28 si valuterà la fattibilità tecnico-economica della costruzione di un nuovo tempio crematorio che risponda alla richiesta di cremazione delle salme e resti provenienti dall'intero bacino provinciale.

Allargamento compagine sociale

Nel recente passato sono state attivate da parte della società specifiche interlocuzioni con alcuni Comuni contermini alla Città volte a valutare la possibilità di erogare anche a loro, in regime di affidamento in house, i servizi realizzati da AMCPS. Detti scambi sono risultati

proficui ed alcuni Comuni hanno manifestato il potenziale interesse a sottoscrivere una quota del capitale sociale della società ed entrare così nella compagine societaria; ciò garantirebbe al neo Comune socio di beneficiare di alcuni servizi, strumentali e di rilevanza economica ex TUSP, ritenuti essenziali, quali ad esempio la manutenzione del verde, la gestione dei cimiteri, la manutenzione delle strade, la segnaletica stradale, etc.

Tale processo andrebbe a concretizzare le già forti relazioni tra il Comune di Vicenza e i Comuni contermini, le quali porterebbero ad una sostanziale condivisione di infrastrutture, servizi, risorse e progettualità, oltre che ad una efficiente e comune risposta in caso di situazioni di emergenza.

Per la società AMCPS, detto percorso porterebbe ad una concreta crescita dimensionale, il cui bacino di utenza potrebbe passare dagli attuali circa 110.000 abitanti a potenziali 250.000 abitanti serviti, ottenendo così adeguate economie di scala nell'interesse pubblico;

La crescita dimensionale che la società potrebbe registrare in caso di ampliamento della propria compagine sociale andrebbe a garantire:

- maggiori efficienze nei servizi erogati, legate al raggiungimento di economie di scala e al maggior grado di copertura dei costi fissi,
- maggiori possibilità di investimento ed innovazione,
- un sensibile miglioramento nei rapporti sia tra enti territorialmente limitrofi sia nei confronti della cittadinanza,
- la possibilità di erogare servizi con standard qualitativi già riconosciuti a beneficio della comunità anche nel futuro
- il supporto di un unico operatore in caso di necessità di pronto intervento

Il potenziale ingresso di nuovi Comuni soci potrebbe realizzarsi mediante un aumento di capitale sociale di AMCPS ai sensi dell'art. 2481-bis codice civile. Detto aumento sarà riservato ai Comuni che abbiano manifestato l'interesse ad entrare nella compagine sociale di AMCPS.

VIACQUA SPA (ex Acque Vicentine Spa)

La Società opera in regime di tariffe regolate per quanto attiene all'attività principale: servizi di acquedotto, fognatura e depurazione dei reflui civili e servizio di fognatura e depurazione dei reflui industriali.

La Società svolge il servizio secondo la modalità *in house providing* nel territorio degli enti che ne detengono il capitale sociale, in base all'affidamento deliberato nel 2007 dall'allora Autorità dell'Ambito Territoriale Ottimale Bacchiglione, con termine allora fissato al 31/12/2026.

Il disciplinare di regolazione dell'affidamento è stato aggiornato il 21 marzo 2017 e il 15 dicembre 2020, mentre il termine dell'affidamento è stato esteso al 31/12/2036 con delibera n. 4 del 16/04/2019 del Consiglio di Bacino Bacchiglione.

Il Consiglio comunale con deliberazione n. 39 del 10/10/2017 ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di Alto vicentino servizi SpA in Acque vicentine Spa, con effetto dal 01/01/2018; la denominazione della nuova società è VIACQUA Spa e la partecipazione del Comune di Vicenza era stata ricalcolata al 30,26%.

A seguito della delibera di Consiglio comunale n. 28/86749 del 4 giugno 2019 "AZIENDE PARTECIPATE- Fusione per incorporazione delle società Impianti Berico Tesina srl e Impianti Berico Tesina Acqua srl in Viacqua spa" la partecipazione del Comune di Vicenza era scesa al di sotto del 30% e pari al 29,37%.

Con deliberazione n. 25 del 11/04/2022 il Consiglio comunale ha approvato la scissione di Impianti Agno srl ed incorporazione nella società Viacqua Spa, partecipata dal Comune di Vicenza.

L'attuale partecipazione è pari al 28,29%.

L'azienda ha chiuso l'esercizio 2024 con un risultato di € 14.073.068.

Si fa presente che il controllo analogo sulla società viene svolto, sulla base dello statuto, dall'Assemblea di coordinamento intercomunale costituita dai rappresentanti legali di ciascun Ente locale socio.

Piano industriale 2025-20230

Il nuovo Consiglio di Amministrazione, insediato all'inizio del 2024 ha iniziato una profonda riflessione sulla revisione del Piano Industriale, alla luce della nuova normativa comunitaria che promuove l'integrazione tra la rendicontazione economica e la rendicontazione non finanziaria, con la direttiva sulla rendicontazione di sostenibilità (Direttiva UE 2022/2464 del 14 dicembre 2022, in breve CSRD) e alla trasformazione di Viacqua in Società Benefit, sancita il 21/02/24 con l'approvazione della modifica dello Statuto da parte dell'Assemblea straordinaria dei soci.

Il nuovo Piano industriale integra ed armonizza le strategie e gli obiettivi industriali e di sostenibilità in un arco temporale più ampio pari al 2025-2030, individuando delle macro-aree di intervento.

VICENZA LOGISTIC CITY CENTER SRL ("VELOCE")

La società è partecipata dal Comune di Vicenza al 55%.

Gli altri soci sono: l'Associazione Industriali, Associazione artigiani, Apindustria, Esac, ed altre associazioni del tessuto commerciale.

Si ricorda che il Consiglio Comunale aveva adottato il provvedimento n. 38 del 28/09/2017 ad oggetto: "AZIENDE PARTECIPATE – D.Lgs 19 agosto 2016 n. 175 – art. 24 – Revisione straordinaria delle partecipazioni – Ricognizione partecipazioni possedute al 23/9/2016", dove ha ricordato che, *"come indicato nel precedente piano di razionalizzazione di cui alla citata delibera CC n. 10 del 16/4/15 e nelle direttive contenute nei documenti di programmazione del Comune di Vicenza, la società svolge un ruolo strategico e comunque necessario per raggiungere gli obiettivi di contenimento dei livelli di inquinamento del centro storico, che hanno ormai raggiunto soglie di criticità. La partecipazione risulta importante per l'Amministrazione comunale perché la Società svolge importanti servizi di logistica fra il centro storico e la periferia mediante l'utilizzo di mezzi ecologici elettrici per il trasporto di merci dalla piattaforma del mercato ortofrutticolo ai commercianti del centro, riducendo in tal modo il traffico commerciale e migliorando la qualità dell'aria e della vita.*

Merita ricordare come il Consiglio di Stato, con sentenza n. 596/2009, ha accolto l'appello della Società Logistic City Center srl e del Comune di Vicenza avverso la sentenza del Tar n. 146/2008 che aveva accolto il ricorso dei Corrieri aerei Internazionali aderenti all'A.I.C.A.I. contro l'Ordinanza comunale n. 72012 del 29/12/2006. Il provvedimento del Comune di Vicenza stabiliva infatti, che nella Zona ZTL, potevano transitare solo i veicoli elettrici utilizzati dalla Società Logistic City Center srl, con eccezione di alcune categorie di trasporto, creando con questo un notevole beneficio alla cittadinanza in termini di minor inquinamento nel Centro Storico. Per tali motivi si ricercheranno le forme amministrative consentite dalla legge al fine di garantire gli attuali servizi in essere, implementandoli in relazione all'impiego delle nuove tecnologie disponibili".

Dopo varie vicissitudini, la Società ha presentato nel periodo 2018-2023 bilanci d'esercizio in utile.

Nel 2024 si è verificata una perdita di € 55.101, ripianata con la riserva straordinaria del Patrimonio Netto, formata dagli utili degli esercizi precedenti.

La perdita è imputabile ad una verifica straordinaria dei crediti, con conseguente svalutazione dei crediti inesigibili.

Dalla verifica infrannuale al 30/06/2025 risulta una situazione di equilibrio economico finanziario.

Nel corso del 2025, L'Amministratore unico della società ha invitato i soci a procedere ad una revisione dello statuto, in particolare ampliando l'oggetto sociale al fine di:

- gestire le catene logistiche delle filiere produttive, perché i mercati sono essenzialmente i luoghi logistici che accompagnano le attività di compravendita;
- offrire servizi nelle catene di fornitura per quanto riguarda la gestione dei flussi logistici, l'organizzazione aziendale e la direzione strategica, perché i mercati non comprano né vendono, ma offrono servizi prevalentemente logistici a chi compra e vende;
- estendere la consegna a qualsiasi fornitore e cliente, non solo dal dettagliante al domicilio del cliente;
- svolgere attività di supporto alla distribuzione e alla commercializzazione, comprendendo la gestione di aree e spazi e la riscossione;
- in modo più ampio prestare servizi di studio, formazione, ricerca e analisi nel settore della distribuzione e commercializzazione.

Come già indicato nel DUP 2025-2027, si procederà nel corso del 2026 ad un ampliamento dei servizi svolti dalla Società.

SVT SRL – Società Vicentina Trasporti

La società ha iniziato la propria attività dal 01/03/2016, come conseguenza dell'operazione di conferimento dei rami d'azienda riferiti al trasporto pubblico locale della società AIM Mobilità Srl e della società per l'ammodernamento e la gestione delle ferrovie e tramvie vicentine Spa (FTV).

In data 31 luglio 2017 con delibera n. 2 / 2017 l'Ente di Governo del Trasporto Pubblico Locale del bacino provinciale di Vicenza ha approvato la relazione di cui all'art. 34 comma 20 del D.L. n. 179/2012, preordinata all'affidamento *in house* del bacino provinciale del trasporto pubblico locale di Vicenza, ed affidamento della concessione *in house providing* a SVT srl.

Con deliberazione n. 36 del 21/09/2017 ad oggetto: AZIENDE PARTECIPATE - Razionalizzazione e riorganizzazione del servizio trasporto pubblico locale. Adozione del regime "in house" da parte di SVT SRL - SOCIETA' VICENTINA TRASPORTI SRL, il Consiglio Comunale ha proceduto a razionalizzare e riorganizzare la gestione del servizio di trasporto pubblico locale (TPL) adottando il regime "in house" in accordo con la Provincia di Vicenza e, in linea con le decisioni dell'Ente di Governo del Trasporto Pubblico Locale del bacino provinciale di Vicenza, entrando in possesso delle quote della società SVT srl, pari al 34,66%, detenute da AIM Mobilità srl mediante erogazione di un dividendo straordinario in natura da parte della Società capogruppo AIM Spa; ha approvato, inoltre, la bozza di Statuto della società SVT srl, contenente le modalità del controllo analogo che il Comune eserciterà sulla Società sulla base dell'art. 16 del D. Lgs. 175/16 (testo unico sulle partecipate dagli enti locali) e della normativa comunitaria.

In merito alle modalità di effettuazione del controllo analogo, in linea con l'art.23 del Regolamento di Contabilità del Comune di Vicenza, il nuovo Statuto della Società all'art.23 prevede "Gli Enti Locali soci, in conformità all'art. 5, comma 5 del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e agli artt. 2, comma 1, lett. b) e 16 del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, esercitano un controllo analogo congiunto sulla società e sui servizi pubblici ad essa affidati.

Fermo restando gli obblighi di legge, gli Enti locali soci esercitano sulla Società il controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, nelle seguenti forme e modalità:

- a) tramite definizione degli obiettivi gestionali della Società in sede di programmazione annuale ed in coerenza con i documenti programmatori degli Enti soci;*
- b) nell'ambito del regime dei controlli di ciascun Ente socio, tramite l'esame ed approvazione della relazione semestrale della Società di cui all'art.25;*
- c) mediante le decisioni riservate all'Assemblea dei soci ai sensi del precedente art. 16;*
- d) nell'ambito ed in coerenza con il processo di rendicontazione di ciascun Ente socio, tramite approvazione del bilancio annuale della Società che deve contenere la verifica dello stato di attuazione degli obiettivi gestionali di cui al precedente punto a);*
- e) mediante i Disciplinari di esecuzione dei servizi affidati direttamente dagli Enti Soci, che dovranno contenere regole e strumenti che, unitamente alle disposizioni del presente Statuto, assicurino in concreto agli Enti soci un controllo ed una interazione sulla Società analoghi a quelli esercitati sui propri servizi e strutture, capaci quindi di controllare puntualmente e con immediatezza le scelte gestionali e l'operatività della medesima Società".*

Per quanto concerne le direttive ed i controlli effettivi sulla Società si rinvia alle attività specifiche adottate dalla Provincia di Vicenza, in qualità di socio di maggioranza.

Nel corso dell'anno 2023 l'Ente di governo del TPL del bacino territoriale di Vicenza, con delibera n. 4 del 14/7/23, ha approvato l'aggiornamento delle tariffe dei titoli di viaggio a partire dal 01/08/2023 al fine di ridurre il deficit di bilancio generato dall'aumento dei costi energetici.

L'azienda ha chiuso l'esercizio 2024 con un risultato positivo di € 239.914.

PNRR

Il Comune di Vicenza, ha ottenuto i seguenti finanziamenti PNRR, destinati al trasporto pubblico locale:

Misura M2C2 – 4.4.1. Rinnovo parco autobus – D.M. 530/2021

Codice CUP F30J22000000006 per la fornitura di autobus

Codice CUP F31B22000750006 per la infrastruttura di ricarica.

Importo del finanziamento € 7.403.935,00 che coprirà il 100% del costo dell'intero investimento così suddiviso (*progetto approvato con DGC n. 197 del 25/10/2023*):

> Fornitura di n. 10 autobus elettrici urbani (di cui n. 6 da 8-10 mt e n. 4 da 12 mt) € 4.518.935,00 IVA esclusa (di cui euro 4.402.368,00 per fornitura di autobus ed € 116.567,00 per imprevisti).

Gli autobus sono entrati in esercizio tra la fine del 2024 e l'inizio del 2025.

> Realizzazione infrastruttura di ricarica € 2.885.000,00 IVA esclusa.

Trattasi dei lavori di realizzazione del nuovo impianto di ricarica di tipo "Over-Night" per la flotta di autobus elettrici di SVT aggiudicati mediante una procedura di gara di Appalto integrato della progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori. Il progetto ha un quadro economico complessivo (lavori + somme a disposizione) di € 2.885.000,00

L'appalto è stato aggiudicato in data 15/12/2023, in esito alla procedura negoziata effettuata, al R.T.I. fra AGSM AIM SMART SOLUTIONS S.R.L. di Vicenza c.f. 04147220232 (capogruppo) e GEMMO S.p.A. di Arcugnano (VI) c.f. 03214610242 (mandante) per un importo complessivo contrattuale di € 2.071.494,86 Iva esclusa.

I lavori sono stati consegnati in data 06/02/2025 come risulta dal verbale di consegna dei lavori redatto dal Direttore lavori. La fine lavori è prevista entro il mese di gennaio 2026.

Indirizzi per il triennio 2026-28

Come condivisi con il socio Provincia di Vicenza:

- continuazione dell'ottimizzazione delle operazioni di rifacimento della stazione di Viale Milano in relazione ai lavori dell'Alta Capacità con individuazione di proposte migliorative del servizio;
- continuazione dell'attività volta a migliorare la puntualità, la regolarità del servizio e la confortevolezza del viaggio: a seguito di un'indagine sul livello di soddisfazione dell'utenza è emerso che la soddisfazione minore riguarda la puntualità e la regolarità del servizio e l'affollamento dei mezzi nelle ore di punta. Dovranno essere evidenziate tutte le azioni poste in essere per il miglioramento della qualità del servizio;
- ottimizzazione della gestione del personale con report cessazioni ed assunzioni, e rispetto di quanto previsto dall'art 19 del TUSP e allineamento con gli indirizzi degli enti soci in materia di personale; l'indicazione è di contenere l'aumento della dotazione di personale entro il numero massimo di n. 450 unità ed entro i 23 milioni di euro il valore del costo complessivo. Il contenimento entro tali limiti di valori rappresenta l'obiettivo da raggiungere unitamente al mantenimento dell'equilibrio finanziario e del risultato economico positivo dell'esercizio; tali limiti possono essere oggetto di scostamenti motivati e non significativi anche per effetto dei rinnovi contrattuali.

VICENZA HOLDING SPA – Ex Fiera di Vicenza Spa

Il C.C. in data 25/10/2016 con deliberazione n. 45 ha approvato il progetto di aggregazione della Fiera di Vicenza Spa con la Soc. Rimini Fiera Spa.

La soc. Fiera di Vicenza Spa ha pertanto modificato la propria ragione sociale in Vicenza Holding Spa.

Il Comune di Vicenza mantiene la propria quota di partecipazione Vicenza Holding Spa. del 32,11% come anche gli altri soci (Provincia di Vicenza e C.C.I.A.A. di Vicenza).

Il Consiglio comunale, con riferimento all'avvenuta aggregazione con Rimini Fiera Spa, con provvedimento n. 36 del 25/07/2018, ha deliberato di *"dare seguito agli adempimenti conseguenti fra cui le necessarie modifiche statutarie e dei patti parasociali finalizzati alla quotazione in borsa di Italian Exhibition Group spa, dando mandato all'Amministratore unico di Vicenza Holding Spa di negoziare ed approvare con gli altri soci di IEG ogni condizione migliorativa a salvaguardia degli interessi del territorio vicentino"*, fermo restando che le P.A. che controllano la Società tramite Vicenza Holding Spa (Comune di Vicenza, Provincia di Vicenza e C.C.I.A.A. di Vicenza), devono ancora definire le modalità di coordinamento del controllo.

La Giunta Comunale con decisione n. 321 del 29/08/2018 ha preso atto della proposta della C.C.I.A.A. di Vicenza, comunicata con nota del 28/08/2018 PGN.128194, di voler acquistare da ciascun socio pubblico, Comune e Provincia di Vicenza, una quota parte delle azioni di Vicenza Holding Spa tra il 3% e il 4% del capitale sociale complessivo della società, previa quotazione della società IEG Spa entro il 30 novembre 2018, esprimendo il proprio parere positivo.

Il quadro normativo in materia di società partecipate (T.U. D.Lgs 175/2016) prevede che debbano essere alienate od oggetto di razionalizzazione le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle condizioni previste dall'art.20 comma 1 e 2, fra cui l'assenza di personale dipendente e l'esercizio di funzioni analoghe ad altre società partecipate.

Successivamente, con deliberazione n. 57 del 12/12/2018 che ha approvato la razionalizzazione periodica delle partecipazioni possedute al 31/12/2017 dal Comune di Vicenza, il Consiglio Comunale ha previsto per Vicenza Holding Spa "la cessione della partecipazione a titolo oneroso, in accordo con gli altri soci pubblici (Provincia di Vicenza e C.C.I.A.A. di Vicenza) salvaguardando la garanzia della presenza pubblica nel capitale della società".

Dopo la quotazione in borsa di IEG avvenuta nell'anno 2019, è in corso una valutazione tecnico economica sulle modalità di allineamento alle norme del D. Lgs. 175/16 di Vicenza Holding Spa, perseguendo gli obiettivi già fissati dal patto parasociale sottoscritto con la Provincia di Vicenza e la C.C.I.A.A. di Vicenza, allo scopo di salvaguardare le garanzie della presenza pubblica vicentina nel capitale di IEG.

Tra la fine dell'anno 2019 e l'inizio dell'anno 2020 sono peraltro intervenuti nuovi fatti ed elementi tali da dover ridelineare l'intervento pubblico congiunto del Comune, Provincia e CCIAA di Vicenza nell'attuale sistema fieristico vicentino, anche in relazione alla possibilità concessa dal legislatore di mantenere piccole società in utile di esercizio fino alla data del 31/12/2021 allo scopo di tutelare il patrimonio pubblico ed il valore delle quote societarie pubbliche (art. 1, comma 723, della L. 30 dicembre 2018, n. 145, legge di bilancio per l'anno 2019, che ha introdotto il comma 5-bis all'art. 24 del TU sulle partecipate D. Lgs. 175/16).

Ci si riferisce alla crisi socio economica conseguente all'emergenza epidemiologica COVID-19, alle nuove possibilità di aggregazione tra IEG - Italian Exhibition Group Spa (società quotata che ha riunito le fiere di Vicenza e Rimini) e Fiera di Bologna, nonché alla realizzazione dell'alta velocità ferroviaria.

In merito al primo punto (crisi da Covid-19) è stato obiettivo prioritario dell'Amministrazione sostenere il tessuto imprenditoriale vicentino in un momento particolarmente difficile e nell'ambito delle funzioni legate allo sviluppo economico del territorio e della comunità vicentini, ai sensi dell'art. 13 del TUEL D. Lgs. 267/2000.

Tra le azioni ritenute più appropriate e poste effettivamente in essere, occorre sottolineare l'unità di intenti e la possibilità di rappresentare gli Enti vicentini una unica compagine societaria nell'assemblea di IEG, che si esplica attraverso il mantenimento della società Vicenza Holding Spa.

Tale azione di intervento è, fra l'altro, in linea con l'art. 54 del DL 19/5/20, n. 34, che prevede varie forme di aiuti pubblici alle imprese, nell'ambito della sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione europea C (2020) 1863 final - "Quadro temporaneo per le misure di aiuto di Stato a sostegno dell'economia nell'attuale emergenza del COVID-19".

In merito al secondo punto (aggregazioni in atto) si fa presente che, in vista dell'allora ipotesi di fusione con la Fiera di Bologna, che inevitabilmente avrebbe fatto scendere la percentuale di partecipazione dei soci istituzionali vicentini, risultava essenziale agire unitariamente per avere un ruolo all'altezza delle aspettative e delle esigenze del territorio.

Con la deliberazione n.73 del 10/12/2020, con cui si è approvata la razionalizzazione periodica delle partecipazioni possedute al 31/12/2019 del Comune di Vicenza, il Consiglio Comunale, pur confermando il percorso di riallineamento al quadro normativo del D.Lgs. 175/2016 già evidenziato nella precedente ricognizione delle partecipazioni di cui alla delibera CC n. 57 del 12/12/2018, con la quale si è definito di "*procedere alla cessione della partecipazione a titolo oneroso in accordo con gli altri soci pubblici (Provincia di Vicenza e C.C.I.A.A. di Vicenza) salvaguardando la garanzia della presenza pubblica nel capitale della società*" e viste le problematiche suesposte con particolare riferimento alla crisi socio-economica derivante dal COVID-19, ritiene di sospendere momentaneamente il percorso già avviato allo scopo di

tutelare il patrimonio pubblico vicentino ed, indirettamente, il valore delle quote societarie pubbliche, nonché il tessuto socio-economico del territorio vicentino.

Con delibera n. 89 del 15/12/21, ad oggetto "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni del Comune di Vicenza al 31/12/2020 ex art. 20 del D. Lgs. 175/2016" il Consiglio Comunale ha disposto "si prevede nell'anno 2022, non appena superato l'attuale periodo di crisi derivante dall'emergenza Covid-19, di riprendere il percorso di riallineamento al D. Lgs. 175/16, salvaguardando il patrimonio pubblico vicentino in accordo con gli altri soci pubblici che detengono la quota di maggioranza della società."

Vedasi anche la delibera CC n. 70 del 15/12/2022 ad oggetto : Razionalizzazione periodica delle partecipazioni del Comune di Vicenza al 31/12/2021. Art. 20 D.LGS.19/8/2016 n.175.

Anche in relazione ai progetti futuri ed eventuali di ampliamento del sistema fieristico vicentino gestito da IEG, in data 28/11/22 l'Assemblea della Società Vicenza Holding Spa ha dato incarico all'Amministratore Unico di effettuare gli opportuni approfondimenti e verifiche in funzione della ipotesi della futura messa in liquidazione della società.

Si ricorda che l'azienda dopo aver chiuso l'esercizio 2023 con un risultato negativo di € - 1.184.036, nel 2024 ha evidenziato un risultato estremamente positivo pari ad 1,13 milioni dovuti principalmente all'erogazione dei dividendi da parte di IEG Spa.

Infatti per quanto concerne la partecipata IEG, l'ottimo andamento del mercato e dei bilanci della Società quotata e la previsione di utili di esercizio da distribuire stabilmente nei prossimi anni, genereranno una gestione positiva anche in capo a Vicenza Holding.

In questo nuovo scenario i tre soci pubblici (Comune, Provincia di Vicenza e C.C.I.A.A. di Vicenza), preso atto dei notevoli investimenti di IEG nel quartiere fieristico della Città di Vicenza, intendono promuovere e valorizzare la Società Vicenza Holding, , con un progetto generale condiviso di sostegno al turismo collegato alle attività fieristiche.

C.I S. SRL

Il Comune di Vicenza detiene nella società una partecipazione dell'8,46%.

Il Cda della società, nominato nel mese di Luglio del 2012 nella seduta del 12/11/2012 ha deliberato la messa in liquidazione della società.

Il 10/10/2013 la società è stata ammessa alla procedura di concordato preventivo.

Successivamente il 06/06/2014 la Società ha presentato una nuova proposta di concordato n. 36/2014 integrata in data 12/09/2014, a seguito di rinuncia della precedente proposta n. 32/2013.

In data 01/07/2014 i liquidatori del CIS hanno rassegnato le dimissioni dalla carica ed è stato nominato Liquidatore Unico il dr. Drapelli Enzo Pietro che ha rassegnato le dimissioni in data 18/09/2015 e in pari data l'Assemblea della Società ha nominato nuovo liquidatore il dr. Domenico De Rosa.

Il Commissario Giudiziale dr. Nerio De Bortoli ha depositato in data 22/11/2014 al Tribunale di Vicenza la relazione ex art. 172 L.F. la nuova proposta di concordato.

Il Tribunale di Vicenza ha fissato l'adunanza dei creditori per il 02/12/2014 e in tale sede il Giudice delegato d.ssa Paola Cazzola ha dichiarato aperte le operazioni di voto che si sono concluse in data 22/12/2014.

Tutti i creditori hanno votato a favore del Concordato preventivo.

Il Tribunale di Vicenza con decreto 1909/2015 del 20/03/2015 ha omologato il concordato preventivo.

Il Consiglio Comunale ha adottato il provvedimento n. 38 del 28/09/2017 ad oggetto: "AZIENDE PARTECIPATE – D.Lgs 19 agosto 2016 n. 175 – art. 24 – Revisione straordinaria delle partecipazioni – Ricognizione partecipazioni possedute al 23/9/2016", dove ha dato atto della prosecuzione della procedura soggetta al controllo da parte del Tribunale, sino alla chiusura definitiva delle attività liquidatorie (o fintanto che non intervengano altre procedure atte alla dismissione della partecipazione).

In data 20/1/2021 il Tribunale di Vicenza ha depositato la sentenza di fallimento della società. Il Curatore Dr De Bortoli con nota del 24/10/2025 ha comunicato l'avviso ai creditori della dichiarazione di esecutività del riparto finale.

MAGAZZINI GENERALI SRL

La società è stata posta in liquidazione con decisione dell'Assemblea del 27/6/2013. E' stato nominato liquidatore il rag. Gianfrancesco Padoan.

In data 3 giugno 2014 il Liquidatore a seguito della decisione dell'Assemblea dell'8/05/2014 ha depositato presso il Tribunale di Vicenza il Ricorso per l'ammissione alla procedura di concordato preventivo.

Il Tribunale di Vicenza con Decreto del 3/07/2014 depositato in cancelleria il 07/07/2014 ha dichiarato ammissibile la procedura preliminare al Concordato preventivo.

Giudice delegato è stato nominato il d.r Giuseppe Limitone e Commissario Giudiziale lo studio Adiuvopro di Vicenza.

Il Tribunale di Vicenza in data 3/07/2015 ha revocato il decreto di ammissione alla procedura di concordato e dichiarato il fallimento della società con sentenza n. 4068/2015.

Il Tribunale di Vicenza. Sezione fallimenti, in data 25/07/2025, ha dichiarato la chiusura del fallimento della società.

PASUBIO TECNOLOGIA SRL

Pasubio Tecnologia S.r.l. è una Società Strumentale Pubblica, totalmente partecipata da 41 enti pubblici delle Province di Vicenza, Padova, e Verona. La società è stata costituita il 21/12/1993.

Il suo core business consiste nel fornire servizi digitali alla pubblica amministrazione: la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti ICT, la produzione di beni e servizi strumentali, di supporto alla funzione amministrativa pubblicistica nel campo dell'Information Communication Technology, necessari per provvedere al perseguimento dei fini istituzionali degli enti soci.

Il Consiglio comunale ha adottato la delibera n. 23 del 02/03/2023, ad oggetto "ACQUISIZIONE DI QUOTE DI PARTECIPAZIONE DELLA SOCIETÀ IN HOUSE PASUBIO TECNOLOGIA S.R.L. E AFFIDAMENTO IN HOUSE DEL SERVIZIO DI GESTIONE INFRASTRUTTURALE DEL DATACENTER COMUNALE MEDIANTE L'EROGAZIONE DI SERVIZI IAAS QUALIFICATI E DI SERVIZI SISTEMISTICI A SUPPORTO".

Con la suddetta delibera sono state acquisite n. 4.100 quote societarie della società Pasubio

Tecnologia s.r.l. per la somma complessiva di euro 22.352,70, pari al 1,86% del capitale nominale post aumento della società.

Ai sensi dell'art.4, commi 1 e 2 del D.Lgs 175/2016, l'acquisizione della partecipazione alla suddetta società è ritenuta necessaria al conseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Vicenza connesse al perseguimento degli obblighi di adempiere alle previsioni normative relative alla migrazione verso il Cloud e al raggiungimento degli obiettivi di PNRR.

Attualmente la quota di partecipazione posseduta dal Comune di Vicenza è pari all'1,90%.

L'azienda ha chiuso l'esercizio 2024 con un risultato di € 3.399.

CONSORZIO VICENZA E' /VICENZA TURISMO E CULTURA SCRL

Il Consorzio *Vicenza è - convention and visitors bureau*, (di seguito Consorzio) di cui il Comune di Vicenza è consorziato, è nato nel 1991 come Destination Management Organisation (DMO) con l'obiettivo di promuovere e valorizzare il turismo nella provincia di Vicenza.

Il Comune di Vicenza è attualmente socio (87,50%), assieme ai Comuni di Montebelluna, Montebelluna Maggiore, Lonigo e Recoaro Terme.

Trattasi di un consorzio con attività esterna che svolge a favore dei soci alcuni servizi di interesse generale in ambito turistico, come previsto dall'art. 3 comma 1 dello statuto, per il quale il Consorzio *"ha lo scopo di promuovere e supportare ogni azione diretta ad incrementare il turismo nel Vicentino nelle sue diverse espressioni (culturale ed artistico, enogastronomico, paesaggistico, prodotti tipici anche dell'artigianato artistico, della cultura industriale passata e presente, sportivo ecc) operando direttamente o attraverso l'intervento degli organismi pubblici competenti"*.

Le attività di rilevanza pubblica attualmente svolte dal Consorzio a favore del Comune di Vicenza attengono principalmente alla gestione dell'ufficio Accoglienza e turismo (IAT) e bookshop, nonché del servizio di biglietteria museale;

L'Amministrazione intende potenziare le attività attualmente svolte dal Consorzio e, per fare questo, occorre dotarsi di una società che svolga le funzioni di centro operativo per i servizi di natura turistica di competenza dei Comuni aderenti.

Il Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 44 del 24/04/2025 ha ratificato la variazione del DUP 2025, approvando l'obiettivo di trasformare il Consorzio in una società consortile a responsabilità limitata al fine di potersi avvalere di una società strumentale secondo il modello "in house" al fine di una migliore gestione delle attività culturali, museali, di promozione turistica del territorio e di realizzazione di eventi.

Il Consorzio ha da tempo avviato un procedimento volto alla trasformazione eterogenea dello stesso in società consortile a responsabilità con le caratteristiche dell'in house providing e che tale operazione si è resa necessaria per adeguare la struttura giuridica del Consorzio alle normative vigenti in materia di società a partecipazione pubblica, in particolare al D.lgs. 175/2016, e alle disposizioni previste dal Codice dei Contratti pubblici, D.lgs. 36/2023.

Il Consiglio di amministrazione del Consorzio ha approvato lo scorso data 7 ottobre 2025: il recesso del socio privato IEG spa, la trasformazione del Consorzio in società consortile a responsabilità limitata in house providing, lo Schema di Statuto della società consortile a responsabilità limitata in house providing denominata "Vicenza Turismo e Cultura srl" (di seguito Vicenza Turismo e Cultura);

Il Consiglio Comunale nella seduta del 19/11/2025, ha approvato la trasformazione del Consorzio Vicenza E' - Convention and Visitors Bureau in **Vicenza Turismo e Cultura, società consortile a responsabilità limitata**, nonché ha approvato l'affidamento in house providing alla nuova società dei servizi di biglietteria museale, Ufficio Informazioni Turistiche (IAT) e bookshop secondo i contenuti dei capitoli tecnici allegati alla presente deliberazione, a cui si rinvia per i dettagli.

La delibera è stata inviata alla Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti del Veneto per la valutazione ex art. 5 c. 3 del D.Lgs 175/2016.

L'Amministrazione intende potenziare le attività attualmente svolte dal Consorzio e, ha costituito una società in house che svolga le funzioni di centro operativo per i servizi di natura turistica di competenza dei Comuni aderenti

Gli obiettivi strategici dell'Amministrazione sono:

- fornire alla società in house le competenze operative e tecniche di organizzazione e di coordinamento dei servizi del turismo della città e del suo territorio;
- definire i servizi, i luoghi/attrattori di interesse turistico e le modalità operative da adottare come sistema territoriale integrato di soggetti pubblici e privati, per assicurare efficacia e produttività delle azioni, degli investimenti pubblici e privati e la loro capacità di generare uno sviluppo solido e sostenibile del settore del turismo a Vicenza.

BANCA POPOLARE ETICA

Banca Popolare Etica è un istituto di credito, costituito in forma di società cooperativa per azioni, specializzato nella [finanza etica](#) ed alternativa.

Il Comune di Vicenza detiene una partecipazione simbolica pari allo 0,0275%.

L'art. 4 c. 9-ter del D.lgs 175/2016, ammette la possibilità per le Amministrazioni pubbliche di mantenere partecipazioni comunque non inferiori all'1 per cento del capitale sociale, in società bancarie di finanza etica e sostenibile, senza ulteriori oneri finanziari rispetto a quelli derivanti dalla partecipazione medesima.

Come risulta dal verbale dell'assemblea soci del 17/05/2025, il bilancio 2024, riporta un utile netto di euro 12.051.707, che è stato accantonato a riserva di patrimonio netto.

Altre partecipazioni e adempimenti

In merito agli adempimenti amministrativi previsti dalla recente normativa in tema di partecipazioni degli enti locali, si proseguirà con:

- la pubblicazione dei compensi degli amministratori delle società del Comune ai sensi dell'art. 1 comma 735 della Legge 27/12/2006 n. 296 (finanziaria 2007) nel rispetto degli attuali limiti di legge (art. 1, commi 725 e segg. della L. 27/12/2006, n. 296 e successive modificazioni);
- la pubblicazione, ai sensi dell'art. 8 del D.L. 6/7/2011 n. 98, di un elenco delle società partecipate e di una rappresentazione grafica evidenziante i collegamenti tra il Comune e le società stesse;
- la comunicazione al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro delle informazioni relative alle partecipazioni detenute dal Comune di Vicenza, in via diretta e in via indiretta, in Società e/o Enti e, in attuazione dell'art. 17, cc. 3 e 4, del D.L. 90/2014, delle informazioni relative ai rappresentanti nominati negli Organi di governo di Società ed Enti.

Si fa presente che per quanto attiene agli obblighi di trasparenza e pubblicità relativi ai bilanci e alle informazioni generali delle società partecipate, si proseguirà nell'attuazione dell'art. 22 commi 1 e 2 del D.lgs. n. 33 del 14/3/2013 pubblicando sul sito Internet del Comune di Vicenza i dati e le informazioni che perverranno, in aggiornamento, dalle medesime società e altri Enti vigilati. Rimangono distinti i controlli anticorruzione e trasparenza che fanno capo ai rispettivi responsabili individuati dall'Amministrazione, dalle società e dagli organismi esterni,

ai sensi della determina Anac n. 8/2015.

In applicazione del D.Lgs n. 175 del 19/8/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", si procederà ex art. 20, entro il 31/12/2024 ad un aggiornamento della ricognizione societaria effettuata nel corso dell'anno precedente.

Rimangono fermi i controlli tecnici e amministrativi specifici che ogni responsabile di servizio deve effettuare sui servizi di propria competenza come individuati nei provvedimenti degli incarichi dirigenziali e nel piano esecutivo di gestione.

Siti delle Società partecipate

I Bilanci e le altre informazioni sulle partecipazioni del Comune sono disponibili dal sito www.comune.vicenza.it seguendo il seguente percorso:
Amministrazione trasparente > Enti controllati

I principali siti istituzionali delle aziende e degli altri soggetti partecipati sono i seguenti:

www.bibliotecabertoliana.it
www.tcvl.it
www.ipabperiminoridivicenza.it
www.ipab.vicenza.it
www.lavigna.it
www.cuoa.it
www.fondazioneclariverona.org
www.fondazioneroi.it
www.palladiomuseum.org/cisa
www.univi.it
www.fondazionemontedipietadivicenza.it
www.fondazionevcs.org
www.atobacchiglione.it
www.consorziociat.it
www.consigliobacinovicenza.it
ipab.scuolafiorasi.it
www.fondazionedistoriaonlus.it
www.entevicentini.it
www.orchestraolimpicovicenza.it
www.vicenzae.org
www.fondazionevicentina.it
www.sitiunesco.it
www.amcps.it
www.velocelogistic.it
www.agsmalm.it
www.svt.vi.it
www.vicenzaholding.it
www.viacqua.it
www.pasubiotecnologia.it
www.bancaetica.it