



Libero professionista: project manager, consulente e formatore in general management e valutazione delle performance nella PA

Docente Universitario a contratto:

Corso di Economia delle Aziende Pubbliche presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali Marco Fanno, Corso di laurea Triennale in Economia -TREC, Università degli studi di Padova

Corso di Management sanitario presso la Scuola di Medicina e Chirurgia, Corso di laurea magistrale in Scienze della riabilitazione, Università degli studi di Verona

Corso di Economia aziendale presso la Scuola di Medicina e Chirurgia, Corso di laurea magistrale in Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione, Università degli studi di Padova

Modulo di *Economia delle aziende sanitarie*, Master di I livello Coordinamento delle professioni sanitarie, Ed. Padova; Ed. Monselice, DIMED Università degli studi di Padova

Modulo di *Lean management*, e Modulo di *Management sanitario e processi di budgeting in sanità*, Master di I livello in Management per funzioni di coordinamento delle professioni sanitari Ed. VI , Ed. VR, Università degli studi di Verona

SINTESI  
Attività Professionali Attuali

Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) dell'AULSS 9 Scaligera – Verona

Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) dell'AULSS 6 Euganea – Padova

Componente del Nucleo di Valutazione (NdV) del Comune di Vicenza

Responsabile scientifico e docente corso obbligatorio per Direttori Strutture Complesse Aziende sanitarie Regione Umbria

Responsabile progetto di formazione sul campo/consulenza per lo sviluppo del sistema di Pianificazione Programmazione e Controllo e miglioramento dei processi critici dell'Istituto Zooprofilattico sperimentale delle Venezie - IZSve.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 2 marzo 2015 al 1 marzo 2019 **Direttore/Dirigente**  
Fondazione Scuola di Sanità Pubblica e management delle aziende socio-sanitarie del Veneto - FSSP

Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per i servizi socio-sanitari.

Dal 1 agosto 2014 al 28 febbraio 2015 **Libero professionista**  
Attività di progettazione ed erogazione di consulenza e formazione manageriale per le pubbliche amministrazioni, in particolare nelle tematiche di management strategico; pianificazione, programmazione, controllo e valutazione dei risultati; analisi e riprogettazione organizzativa; sviluppo e valutazione delle performance organizzative e del personale.

Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per i servizi pubblici.

Dall'8 luglio 2013 al 31 luglio 2014 **Liquidatore/Dirigente**  
VENETO FORMSS società consortile a r. l., Via Pietro Cosma 1, 35012 Camposampiero (già CUOA Sanità); società partecipata da 22 Aziende sanitarie e 7 IPAB del Veneto

Società posta in liquidazione volontaria dai soci in ossequio alle Legge cd di "spending review"  
Come liquidatore tutti i poteri previsti dall'art. 2489 I comma c.c.  
La società ha cessato le attività il 31 luglio 2014.

Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per i servizi socio-sanitari

- Dal 5 febbraio 2013  
al 7 luglio 2013 **Direttore/Dirigente**  
VENETO FORMSS società consortile a r. l., Via Pietro Cosma 1, 35012 Camposampiero (già CUOA Sanità); società partecipata da 22 Aziende sanitarie e 7 IPAB del Veneto.  
Direzione con autonomia gestionale e diretta responsabilità di tutte le risorse umane e tecniche  
Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per i servizi socio-sanitari
- Dal 6 agosto 2009  
al 4 febbraio 2013 **Direttore tecnico scientifico/Dirigente**  
VENETO FORMSS società consortile a r. l., Via Pietro Cosma 1, 35012 Camposampiero (già CUOA Sanità); società partecipata da 22 Aziende sanitarie e 7 IPAB del Veneto  
Direzione tecnica con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane e tecniche impegnate nell'area della progettazione ed erogazione dei servizi aziendali  
Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per i servizi socio-sanitari
- Dal 16 maggio 2005  
al 5 agosto 2009 **Direttore/Dirigente**  
CUOA Sanità società consortile a r. l., Via Marconi 103, 36077 Altavilla Vicentina; società partecipata dalla Fondazione CUOA e 19 Aziende sanitarie del Veneto  
Direzione tecnica e amministrativa con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche, economiche e finanziarie  
Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per i servizi socio-sanitari
- Dal 16 maggio 2004  
al 15 maggio 2005 **Direttore/Dirigente (Comando da Fondazione CUOA)**  
CUOA Sanità società consortile a r. l., Via Marconi 103, 36077 Altavilla Vicentina; società partecipata dalla Fondazione CUOA e 19 Aziende sanitarie del Veneto  
Direzione tecnica e amministrativa con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie  
Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per i servizi socio-sanitari
- Dal 1 maggio 2000  
al 15 maggio 2004 **Dirigente**  
Fondazione CUOA – Centro Universitario di Organizzazione Aziendale, Via Marconi 103, 36077 Altavilla Vicentina  
**Responsabile Divisione Pubbliche Amministrazioni**, con direzione tecnica e amministrativa con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie  
Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale
- Dal 1° aprile 1996  
al 30 aprile 2000 **Collaborazione professionale**  
Fondazione CUOA – Centro Universitario di Organizzazione Aziendale, Via Marconi 103, 36077 Altavilla Vicentina  
**Responsabile Divisione Pubbliche Amministrazioni**, con direzione tecnica e amministrativa con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie  
Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale
- Dal 1 gennaio 2006  
al 30 marzo 2007 **Collaborazione professionale**  
Centro Medico di Foniatria – Casa di Cura Trieste, Via Bergamo 10, 35100 Padova  
Direzione amministrativa
- Dal 2000 al 2018 **Collaborazione professionale**  
Comune di Castelfranco Veneto (TV) (cessato 2010), Comune di Mirano (VE) (cessato 2011), Comune di Cadoneghe (PD) (cessato 2005), Comune di Conegliano (TV) (cessato 2008); Consorzio di Bonifica Brentella di Pederobba di Montebelluna (TV) (cessato 2009 per accorpamento Consorzi); AULSS n.13 di Mirano (cessato 2013), Comune di Este (PD) (cessato 2017), Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale della Toscana - Estar (cessato 2018)  
Componente dei Nuclei interni di valutazione(NdV) / Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV)  
Attività o settore Valutazione delle performance in Enti pubblici

A.A. 1998-99 ad oggi Docente a contratto di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche, Corsi di laurea in Economia e Commercio ed Economia Aziendale  
Dipartimento di Economia (già Facoltà di Economia), Università degli Studi di Padova

Attività o settore Università degli Studi

A.A. 2011-12 ad oggi Docente al Master di I livello in Coordinamento delle Professioni Sanitarie  
Dipartimento di Medicina Molecolare, Università degli studi di Padova

Docente a contratto

Attività o settore Università degli Studi

A.A. 2015-16 - A.A. 2016-17 Docente al Master di I livello in Project Management e Gestione dell'Innovazione  
Dipartimento di Ingegneria Industriale, Università degli studi di Padova

Docente a contratto

Attività o settore Università degli Studi

### Insegnante

Dall'A.S. 1986-87 ITC "Sandro Pertini", Via Puccini 27, 30012 Camposampiero (PD)

all'A.S. 1995-96

Docente di ruolo di economia aziendale

Attività o settore Scuola secondaria superiore

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Dicembre 2013 **Attestato di formazione manageriale**  
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona e Veneto Formss scrl. Corso di formazione manageriale per le direzioni generali delle aziende socio-sanitarie ed ospedaliere del Veneto.  
Attestato valido ai sensi del D.L.gs. n. 502/192 e s.m.i.

Giugno 1988 **Master of Science in Economia sanitaria**  
Università degli Studi di York (GB)

Marzo 1983 **Attestato di partecipazione**  
CNR (Capri). Corso di specializzazione su "L'economia pubblica regionale e locale"

1977-1983 **Laurea in Economia e commercio (8 novembre 1983), Tesi su** 110 e lode su 110  
**Effetti diretti ed indiretti dell'articolazione regionale della spesa pubblica.**  
Facoltà di Economia e Commercio, Università degli studi di Venezia (Ca' Foscari)

1972 -1977 **Diploma di scuola secondaria superiore**  
Liceo Scientifico Statale "E. Fermi", Corso Vittorio Emanuele 50, 35100 Padova

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B1	B2	B1	B1	B1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Capacità e competenze sociali	<p>Il ruolo direzionale mi ha portato ad agire promuovendo il lavoro in team, coinvolgendo e motivando i collaboratori e favorendo il loro sviluppo professionale, come strategia fondamentale per il successo di una organizzazione.</p> <p>L'attività di formatore e consulente, svolta con risultati positivi da oltre 30 anni, richiede particolari attitudini comunicative e relazionali, indispensabili per coinvolgere positivamente i diversi interlocutori e per raggiungere gli obiettivi degli interventi di sviluppo del management e di analisi e sviluppo organizzativo.</p>
Capacità e competenze organizzative	<p>L'attività di direzione mi ha portato a sviluppare le competenze organizzative e gestionali richieste dal ruolo: in tale contesto mi sono occupato di pianificazione e programmazione; organizzazione, controllo e valutazione dei risultati; contabilità e gestione delle risorse economico-finanziarie; selezione, gestione e sviluppo dei collaboratori.</p> <p>Ho maturato esperienze e competenze organizzative anche nell'ambito di progetti nazionali (PASS) ed internazionali (progetti EQUAL), il che mi ha consentito di entrare in diretto contatto con esperienze di altri paesi europei come l'Inghilterra, la Francia, la Germania, il Belgio, la Spagna e l'Austria.</p> <p>Le numerose esperienze di consulenza, formazione e ricerca realizzate per diverse amministrazioni pubbliche mi hanno consentito di maturare una visione globale delle problematiche organizzative più rilevanti che coinvolgono le PA italiane, in un periodo di profonde e radicali trasformazioni.</p>
Capacità e competenze informatiche	<p>Ho acquisito sul campo, da utente, le competenze necessarie all'uso dei supporti informatici quali il pacchetto Office di Microsoft (Word, Excell, Powerpoint), Internet Explorer e Outlook Express. Mi interessa delle possibilità di integrazione dei data base aziendali mediante sistemi di data warehouse e di analisi dei dati con strumenti di business intelligence.</p> <p>In seguito alla pandemia COVID 19 ho dovuto sviluppare competenze di lavoro e didattica a distanza, impiegando le piattaforme più diffuse come zoom, google meet, go to meeting.</p>
Capacità e competenze tecniche	<p>Ho competenze tecnico-specialistiche nei seguenti settori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• gestione di impresa e problematiche di governance</li> <li>• sistemi di pianificazione e programmazione</li> <li>• sistemi di controllo strategico e direzionale</li> <li>• analisi e sviluppo organizzativo, valutazione delle performance</li> <li>• lean management</li> <li>• sistemi di sviluppo e valutazione delle risorse umane</li> <li>• sistemi di rilevazione economico-finanziaria</li> <li>• responsabilità sociale di impresa e rendicontazione sociale</li> </ul> <p>Esprimo le mie competenze nei seguenti campi di attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• general management</li> <li>• project management</li> <li>• consulenza di direzione</li> <li>• formazione degli adulti – <i>Life Long Learning</i></li> <li>• formazione universitaria</li> </ul>

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

Iscritto dal 31 luglio 2017 nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance OIV – Fascia 3 (nominativo registrato al n. 2119)

#### Dati personali

*Dichiaro di essere informato ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679), che il presente curriculum verrà pubblicato nell'area dedicata all'amministrazione trasparente del sito dell'Istituto Oncologico Veneto e a tal fine presto il consenso al trattamento dei dati personali ivi contenuti*

Camposampiero, 15 ottobre 2021

Valerio Vergadoro

Il presente CV è redatto nella forma di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 del DPR 445/2000

## ALLEGATO - ELENCO ESPERIENZE PROFESSIONALI

PERIODO DAL 2010 AD OGGI

<b>Attività di consulenza e project leader</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Predisposizione dello Studio di fattibilità del progetto ACADEMY dell'<u>Università degli Studi di Padova</u> (2019)</li><li>▪ Responsabile del Progetto di Change Management a supporto del processo di razionalizzazione del Sistema Socio Sanitario del Veneto introdotto dalla Legge Regionale n.19 del 2016 – <u>Regione del Veneto</u> (2017 – febbraio 2019)</li><li>▪ Presidente <u>OIV AULSS 9 Scaligera</u> (2018 - 2020)</li><li>▪ Componente <u>NdV Comune di Vicenza</u> (2019 – 2021)</li><li>▪ Componente <u>OIV Estar Toscana</u> (2015 – 2018)</li><li>▪ Componente <u>OIV Comune di Este</u> (2010 –2017)</li><li>▪ Co-Coordinatore del Gruppo di lavoro sull'<i>Efficienza e produttività delle Sale Operatorie delle Aziende Ospedaliere Universitarie</i>, Network delle Regioni - Laboratorio MeS, <u>Scuola superiore Sant'Anna, Pisa</u> (2014-2015)</li><li>▪ Coordinatore <i>Tavolo tecnico tra Regione Veneto e Fondi sanitari integrativi di natura contrattuale e Casse di assistenza per ottimizzare le prestazioni che il SSR può erogare ai beneficiari dei Fondi e Casse</i> <u>Regione Veneto</u> (2014 -2015)</li><li>▪ Responsabile del progetto di <i>Razionalizzazione dei processi di acquisto dei beni sanitari</i> <u>AULSS 6 Vicenza</u> (giugno 2013 – luglio 2014)</li><li>▪ Responsabile del progetto di <i>Pianificazione strategica triennio 2014-2016</i> <u>AULSS 5 Arzignano</u> (ottobre 2013 – luglio 2014)</li><li>▪ Responsabile del sistema di <i>Valutazione esterna del Progetto Mattone Internazionale</i>, <u>AULSS 10 Veneto Orientale</u> (per conto di <u>Regione Veneto</u> e <u>Ministero della Salute</u>) (ottobre 2010 – luglio 2014)</li><li>▪ Responsabile del progetto di <i>Pianificazione strategica - triennio 2013-2015</i> <u>AULSS 1 Belluno</u> (anno 2013)</li><li>▪ Responsabile della predisposizione del <i>Bilancio di Mandato 2008-2012</i> <u>dell'AULSS 19 Adria</u> (anno 2013)</li><li>▪ Responsabile della predisposizione del <i>Bilancio di Mandato 2008-2012</i> <u>dell'AULSS 20 Verona</u> (anno 2013)</li><li>▪ Componente <u>OIV AULSS 13 di Mirano</u> (anno 2013)</li><li>▪ Responsabile del progetto di <i>Riorganizzazione delle attività di ricovero della Clinica pediatrica Azienda Ospedaliera di Padova</i> (2012 - 2013)</li><li>▪ Responsabile del progetto di <i>Sviluppo del sistema di valutazione delle performance dei Consulenti Familiari del Veneto per la definizione del cruscotto di governo strategico</i> <u>Regione Veneto</u> (2012 - 2013)</li><li>▪ Responsabile del progetto di <i>Definizione del cruscotto strategico e direzionale Azienda Sanitaria Locale di Modena</i> (2011 - 2013)</li><li>▪ Responsabile del progetto <i>Piano strategico della prevenzione 2013-2015</i> <u>AULSS 6 Vicenza</u> (2012)</li><li>▪ Responsabile del progetto <i>Le 3 C per lo sviluppo dei sistemi gestionali: comunicazione, cooperazione, coordinamento</i> <u>AOU di Verona</u> (2011 - 2012)</li><li>▪ Responsabile del progetto <i>Il sistema di governo strategico e gli indicatori per i servizi territoriali</i> <u>AULSS 10 Veneto Orientale</u> (2011 - 2012)</li></ul>
--	---

<p><b>Attività di formazione</b></p>	<p>Tra le varie esperienze di formazione realizzate si sottolinea:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Docente a 4 edizioni dei Corsi di formazione manageriale obbligatoria per le Direzioni generali delle Aziende sanitarie (Emilia-Romagna e Veneto): <u>Moduli La pianificazione strategica e Il ciclo Plan Do Check Act - Fondazione Scuola di Sanità Pubblica</u> (2017 e 2019)</li> <li>• Docente ai Corsi di formazione manageriale obbligatoria per i dirigenti di struttura complessa della Regione del Veneto: <u>Moduli: Il sistema di pianificazione e controllo strategico e Il ciclo Plan Do Check Act - Fondazione Scuola di Sanità Pubblica</u> (dal 2016 – in corso – XV edizioni)</li> <li>• Docente al corso su <u>Gli impatti economico-finanziari nelle forme associate degli EE.LL.: strategie, scelte e risultati</u> Fondazione CUOA (Regione Veneto) (ed. 2013, ed. 2017, ed. 2018)</li> <li>• Docente al <u>Corso obbligatorio di formazione manageriale per le direzioni di struttura complessa: Modulo Il sistema di budgettario e di controllo di gestione Laboratorio MeS – Scuola Sant'Anna di Pisa</u> (dal 2012 al 2017)</li> <li>• Docente al corso per <u>Lo sviluppo delle competenze dei neodirigenti del Comune di Venezia</u> Fondazione CUOA (anno 2013)</li> <li>• Docente ai corsi di <u>Lean management nei servizi sanitari</u> AULSS 2 Feltre; AULSS 6 Vicenza; AULSS 15 Alta Padovana; AULSS 18 Rovigo (periodo 2012 – 2014)</li> <li>• Docente ai corsi su <u>Il sistema di indicatori per la valutazione dei servizi sanitari</u> AULSS 1 Belluno; AULSS 10 Veneto Orientale; AULSS 16 Padova; AULSS 19 Adria; AULSS 20 Verona, (periodo 2011 – 2014)</li> <li>• Responsabile e docente alla <u>Scuola di formazione delle AVIS del Triveneto</u> AVIS Triveneto (anno 2012)</li> <li>• Responsabile e docente al corso su <u>La dimensione economico finanziaria delle PA italiane e l'analisi del rischio per le istituzioni creditizie</u> Fondazione CUOA per Banco Popolare (anni 2011 e 2012)</li> <li>• Responsabile e docente <u>Corso per Lo sviluppo delle competenze manageriali dei Centri Servizi Anziani del Veneto (Moduli Sistema di P&amp;C; Strumenti di rilevazione e rendicontazione; La gestione per processi)</u> (anno 2011)</li> <li>• Responsabile Modulo P&amp;C e docente al <u>Master in Gestione Integrata della PA</u> Fondazione CUOA (anni 2010 e 2011)</li> <li>• Responsabile e docente del <u>Progetto di formazione per l'adozione delle nuove Linee Guida dei Consulitori familiari del Veneto</u> Regione Veneto (anno 2010)</li> </ul>
<p><b>Attività didattica universitaria</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Docente a contratto di <u>Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche</u>, presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali Marco Fanno, <u>Corso di laurea Triennale in Economia -TREC</u>, Università degli Studi di Padova (da A.A. 1998-1999)</li> <li>• Docente a contratto di <u>Management sanitario</u> presso la Scuola di Medicina e Chirurgia, <u>Corso di laurea magistrale in Scienze della riabilitazione</u>, Università degli studi di Verona (da A.A. 2018-2019)</li> <li>• Docente a contratto di <u>Economia aziendale</u> presso la Scuola di Medicina e Chirurgia, <u>Corso di laurea magistrale in Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione</u>, Università degli studi di Padova (A.A. 2019-2020)</li> <li>• Docente Modulo di <u>Economia delle aziende sanitarie</u>, <u>Master di I livello Coordinamento delle professioni sanitarie</u>, Università degli studi di Padova (da A.A. 2011-2012)</li> <li>• Docente Modulo di <u>Lean management</u>, <u>Master di I livello Coordinamento delle professioni sanitarie</u>, Università degli studi di Verona (da A.A. 2018-2019)</li> <li>• Progettista e docente di <u>Programmazione e Controllo al Master di II livello interateneo per Dirigenti delle professioni sanitarie</u>, Università degli Studi di Ferrara, Università degli Studi di Padova, Università degli Studi di Verona, FSSP (da A.A. 2018-2019)</li> <li>• Docente al <u>Master in Project Management e Gestione dell'Innovazione</u>, Dipartimento di Ingegneria Industriale, Università degli Studi di Padova (AA. 2015-2016 e 2016-2017)</li> </ul>
<p><b>Attività di ricerca</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Responsabile del progetto <u>Razionalizzazione delle risorse pediatriche ospedaliere nella Regione Veneto</u>, <u>Collegio primari pediatria del Veneto</u> (2010 – 2011)</li> </ul>

<p><b>Attività di consulenza e project leader</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Responsabile del progetto di <i>Riorganizzazione del Centro Linguistico dell'Ateneo Patavino Università degli studi di Padova</i> (da ottobre 2009 a dicembre 2009)</li> <li>▪ Responsabile della predisposizione del <i>Bilancio di Mandato del Comune di Monselice per il periodo 1999/2009</i> Comune di Monselice (da agosto 2008 ad aprile 2009)</li> <li>▪ Responsabile e consulente nel progetto di <i>Sviluppo dei Sistemi direzionali integrati e riassetto organizzativo dell'area amministrativa ARPAV (Agenzia per la prevenzione e protezione ambientale del Veneto)</i> (da settembre 2007 ad aprile 2008)</li> <li>▪ Responsabile del progetto di <i>Sviluppo di un Sistema Direzionale Integrato (SDI), Azienda ULSS 6 Vicenza</i> (da settembre 2006 a dicembre 2007)</li> <li>▪ Responsabile del progetto di <i>Affiancamento per la predisposizione del Piano di Zona 2007 – 2009, Azienda ULSS 14 Chioggia</i> (da settembre 2006 a dicembre 2007)</li> <li>▪ Responsabile del progetto di <i>Sviluppo organizzativo, predisposizione della Carta dei Servizi e valutazione delle risorse umane</i> del <i>Consorzio di Bonifica Brentella di Pederobba di Montebelluna</i> (anni 2005 - 2006)</li> <li>▪ Responsabile del progetto di Ricerca sanitaria Finalizzata di <i>Introduzione di un sistema di Balanced Scorecard (BSC), Azienda ULSS 14 Chioggia</i> (anni 2004 - 2005)</li> <li>▪ Responsabile del progetto di <i>Sviluppo dei sistemi gestionali, Centro medico di foniatría – Casa di Cura Trieste</i> (anno 2005)</li> <li>▪ Componente del <i>Nucleo di valutazione dei costi e dei rendimenti del Comune di Cadoneghe</i> (PD) (anni 2003-2005)</li> <li>▪ Responsabile del progetto <i>Equal Welfare integrato e imprenditorialità sociale, Ministero del Lavoro e Regione Veneto</i> (anni 2001-2004)</li> <li>▪ Consulente nel progetto di <i>Introduzione del Controllo di gestione nel Comune di Cadoneghe</i> (PD) (2003 - 2004)</li> <li>▪ Responsabile <i>Corsi di formazione manageriale per segretari comunali (7 edizioni Regioni Veneto e F.V.G.), Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale, Sezione Regionale Veneto-Friuli Venezia Giulia</i> (anni 2002-2003)</li> <li>▪ Responsabile dello studio di fattibilità per un <i>Progetto di integrazione fra la società Recoaro Terme S.p.A. e la società Recoaro Mille s.r.l. della Regione Veneto</i> (anno 2002)</li> <li>▪ Responsabile del progetto <i>Sportello unico Comuni di Padova e Venezia. Programma RAP 100 – Delibera CIPE 29/8/97 - Avviso n. 1/2000</i> (anno 2002)</li> <li>▪ Responsabile del progetto <i>Sportello unico Amministrazioni Comunali di Camposampiero, Borgoricco, Loreggia, Massanzago, San Giorgio Delle Pertiche, Trebaseleghe. Programma RAP 100–Delibera CIPE 29/8/97 – Av. n. 1/2000</i> (anno 2002)</li> <li>▪ Responsabile del progetto per la <i>Definizione di un nuovo modello organizzativo del Comune di Bussolengo</i> (VR) (anni 2001-2002)</li> <li>▪ Responsabile del progetto per la <i>Definizione di un nuovo modello organizzativo del Comune di Padova</i> (anno 2001)</li> <li>▪ Consulente nel <i>Progetto di affiancamento nella fase di ristrutturazione organizzativa e sviluppo delle risorse umane</i> del <i>Comune di Castelfranco Veneto</i> (TV) (anno 2001)</li> <li>▪ Responsabile del Progetto di <i>Affiancamento nella fase di ristrutturazione organizzativa e sviluppo delle risorse umane Comune di Vigonza</i> (PD) (anni 2000-2001)</li> <li>• Responsabile dei <i>Corsi di formazione per il conferimento della qualifica dirigenziale ai capi di istituto</i> (D.M.P.I. 5 agosto 1998) presso le regioni: <u>Veneto, Friuli Venezia Giulia, Marche, Sardegna e Provincia Autonoma di Trento</u> (anni 1999-2000)</li> </ul>
---	--

<p><b>Attività di formazione</b></p>	<p>Tra le varie esperienze di formazione realizzate si sottolineano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsabile e docente <i>Progetto di formazione dei CUP manager nelle aziende sanitarie ed ospedaliere del Veneto, Regione Veneto</i> (anni 2008 -2009)</li> <li>• Responsabile e docente <i>Progetto di formazione dei componenti dei Nuclei Aziendali di Controllo delle aziende sanitarie ed ospedaliere del Veneto, Regione Veneto</i> (anni 2008 -2009)</li> <li>• Responsabile e docente <i>Il Cup Manager nelle Aziende sanitarie e ospedaliere del Veneto Regione Veneto</i> (anni 2008 - 2009)</li> <li>• Responsabile Modulo P&amp;C e docente al <i>Master di Gestione Integrata della PA Fondazione CUOA</i> (anno 2009)</li> <li>• Responsabile e docente <i>Corsi di Clinical Governance per direttori di dipartimento, dirigenti di strutture semplici e complesse, coordinatori di aziende sanitarie del Veneto</i> (per le <i>Aziende di Rovigo, Vicenza, Bassano, Arzignano, Alto Vicentino, Treviso, Pieve di Soligo, Feltre</i>)</li> <li>• Componente del Comitato scientifico, referente di area e docente del corso obbligatorio per lo sviluppo delle competenze manageriali dei Direttori e Dirigenti delle aziende sanitarie del Veneto (<i>Competenze per lo sviluppo strategico delle aziende sanitarie</i>), <i>UniPD, UniVR, CEREF e Fondazione CUOA</i> (anni 2005-2006)</li> <li>• Responsabile e docente <i>Corsi di specializzazione per quadri amministrativi e sociali delle aziende sanitarie, CUOA Sanità</i> (anni dal 2005 al 2009)</li> <li>• Responsabile e docente <i>Corsi di formazione manageriale per segretari comunali</i> (7 edizioni Regioni Veneto e F.V.G.), <i>Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale, Sezione Regionale Veneto - Friuli Venezia Giulia</i> (anni 2002-2003)</li> <li>• Responsabile e docente <i>Corso per Dirigenti e Responsabili di settore/area sui progetti Controllo di gestione e Sportello multifunzione, Comune di Cadoneghe (PD)</i> (anno 2003)</li> <li>• Docente al corso <i>LEDA European University Cooperation Master – PA specialisation, Timisoara, Romania</i> (A.A. 2003-2004)</li> <li>• Responsabile e docente <i>Corso su Il Bilancio sociale, EE. LL e Aziende sanitarie</i> (anni 2003 e 2005)</li> <li>• Responsabile e docente <i>Corso per i Valutatori delle risorse umane, Università degli Studi di Padova</i> (anno 2002)</li> <li>• Responsabile e docente <i>Corso per responsabili di uffici organizzazione e qualità regionali, Agenzia delle Entrate</i> (anno 2001)</li> <li>• Responsabile e docente <i>Corso per Controller delle aziende sanitarie ed ospedaliere</i> (anno 2000)</li> <li>• Responsabile e docente <i>Corsi di formazione per il conferimento della qualifica dirigenziale ai capi di istituto</i> (D.M.P.I. 5 agosto 1998) (anni 1999-2000)</li> </ul>
<p><b>Attività didattica universitaria</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Docente a contratto di <i>Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche</i>, <i>Corsi di laurea in Economia e Commercio ed Economia Aziendale, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Padova</i> (dall'A.A. 1998-1999 in poi)</li> <li>• Docente al <i>Master in Organizzazione dei Servizi Sanitari, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma</i> (da'A.A. 2002-2003 a A.A 2007-2008)</li> <li>• Docente al <i>Master per responsabili della formazione e gestione in organizzazioni del Terzo settore, Università degli Studi di Padova</i> (A.A. 2003-2004 e 2004-2005)</li> </ul>
<p><b>Attività di ricerca</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Responsabile del progetto di <i>Analisi delle competenze per i Direttori e i Coordinatori di dipartimento delle aziende sanitarie: n. 2 Feltre, n. 3 Bassano, n. 4 Alto Vicentino, n. 6 Vicenza, n. 7 Pieve di Soligo, n. 9 Treviso, n. 10 Veneto orientale, n. 13 Mirano, n. 15 Alta Padovana, n. 16 Padova, n. 17 Este, n. 18 Rovigo, n. 20 Verona, n. 21 Legnago, n. 22 Bussolengo, Azienda Ospedaliera di Padova, Azienda Ospedaliera di Verona, CUOA Sanità</i> (anni 2006 – 2007))</li> <li>▪ Componente del Comitato tecnico-scientifico e coordinatore di una parte di ricerca del progetto <i>Metodologie di valutazione dell'offerta formativa universitaria rispetto ai fabbisogni formativi e agli sbocchi professionali a livello settoriale e/o territoriale – Il caso della laurea infermieristica, Fondazione CUOA</i> (anni 2005-2006)</li> <li>▪ Responsabile scientifico del progetto <i>Equal Welfare integrato e imprenditorialità sociale nella città metropolitana di Bari, Ministero del Lavoro e Regione Puglia</i> (anni 2001-2004)</li> <li>• Componente del CS del progetto <i>Competenze strategiche per la qualità della scuola e l'orientamento professionale FOREMA</i> (PD) – Misura C1 del FSE del Veneto (2003)</li> </ul>



<p><b>Attività di consulenza e project leader</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>PASS Sorrento</u> <i>Gestione integrata dei servizi comunali</i>. Quadro comunitario di sostegno delle aree Obiettivo 1 1994/99 POM 940022/1/1 - Sottoprogramma Formazione dei funzionari della Pubblica Amministrazione - PASS (Pubbliche Amministrazioni per lo Sviluppo del Sud) 2° annualità - ID 35 (anni 1998-1999)</li> <li>• Valutazione delle posizioni al fine dell'<i>attribuzione della retribuzione</i> ai dirigenti del <u>Comune di Padova</u> (anno 1998)</li> <li>• Sperimentazione <i>Controllo di gestione</i> presso il <u>Comune di Padova</u> (anno 1997)</li> <li>• Impianto della <i>Contabilità direzionale</i> presso le <u>ULSS 16 Padova e ULSS 19 Adria</u> (anni 1996-1997)</li> <li>• Componente del <i>Nucleo di valutazione dei costi e dei rendimenti</i> dell'<u>ULSS 22 Bussolengo</u> (VR) (anni 1999-2000)</li> <li>• Componente del <i>Nucleo di valutazione dei costi e dei rendimenti</i> del <u>Comune di Padova</u> (anni 1996-1999)</li> <li>• Componente del <i>Nucleo di valutazione dei costi e dei rendimenti</i> dell'<u>Università di Padova</u> (anni 1995-1997)</li> <li>• <i>Impianto della contabilità direzionale</i> presso la <u>ULSS 23 Conselve</u> (PD)</li> <li>• Determinazione delle <i>tariffe delle prestazioni endoscopiche</i> per <u>S.I.E.D.</u> (Società italiana di Endoscopia Digestiva); delle <i>prestazioni di fisiopatologia digestiva</i> per <u>S.I.G.E.</u> (Società Italiana di Gastroenterologia) ed <u>A.I.G.O.</u> (Associazione Italiana di Gastroenterologia), delle <i>prestazioni di laboratorio</i> per <u>S.I.Me.L.</u> (Società Italiana Medicina di Laboratorio)</li> <li>• Determinazione dei <i>carichi di lavoro per il personale dei servizi farmaceutici ospedalieri e territoriali</i> per <u>Si.Na.F.O.</u> (Sindacato Nazionale Farmacisti Ospedalieri)</li> <li>• Consulente FISOS (Federazione Italiana Sindacati Operatori Socio-sanitari) – <u>CISL</u></li> </ul>
<p><b>Attività di formazione</b></p>	<p>Tra le varie esperienze di formazione realizzate si sottolineano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Corso di <i>Etica e Management Sanitario</i> Pontificia <u>Università Gregoriana</u>, Roma</li> <li>• Progettazione, coordinamento e docenza per la Divisione Pubbliche Amministrazioni della <u>Fondazione CUOA</u> tra l'altro per i seguenti corsi: <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Percorso formativo per i Nuclei provinciali a sostegno dell'autonomia</i>, <u>I.R.R.S.A.E. Veneto</u></li> <li>➤ <i>Corso per Controller delle aziende sanitarie ed ospedaliere</i></li> <li>➤ <i>Corso di sviluppo delle competenze manageriali per primari ospedalieri</i></li> <li>➤ <i>Corso per quadri</i>, <u>Università di Padova e Trento</u></li> <li>➤ <i>Corso sulla valutazione dei dirigenti negli enti pubblici italiani</i>, <u>CCIAA di Perugia</u></li> <li>➤ Corso di formazione per Dirigenti e Responsabili di settore su <i>L'introduzione del controllo di gestione</i>, <u>Comune di Piove di Sacco</u> (PD)</li> </ul> </li> <li>• Docente <i>Corso di Management Sanitario</i> dell'IREF (<u>Istituto Regionale di Formazione – Lombardia</u>); <i>Corso di specializzazione per dirigenti dei servizi sanitari della Regione Calabria</i> del Formez; <i>Corso di formazione permanente della S.I.Me.L.</i> (Società Italiana Medicina di Laboratorio)</li> <li>• Progettazione e docenza <i>Corso di aggiornamento per quadri</i> della Federazione Territoriale Pensionati – <u>CISL</u></li> </ul>

<b>Attività didattica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Docente a contratto di <i>Economia dell'Istruzione e della ricerca scientifica</i>, <u>Corso di Laurea in Scienze della formazione primaria</u>, <u>Facoltà di Scienze della Formazione</u>, <u>Università degli Studi di Padova</u> (A.A. 1999-2000)</li> <li>• Professore di ruolo di <i>Economia Aziendale</i> presso <u>I.T.C. "S. Pertini"</u> di <u>Camposampiero</u> (cessato dal servizio per dimissioni volontarie in data 1 settembre 1998)</li> </ul>
<b>Attività di ricerca</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Analisi del fabbisogno formativo del personale del Servizio Sanitario Nazionale e del Ministero della Sanità</i>, <u>Ministero della Sanità</u> (anni 1998-1999)</li> <li>• <i>Valutazione economico-finanziaria di un'ipotesi di outsourcing per la gestione dei magazzini farmaceutici di Unità Sanitarie Locali</i>, <u>Si.Na.F.O. (Sindacato Nazionale Farmacisti ospedalieri)</u> (anno 1998)</li> <li>• <i>Analisi comparata dei progetti obiettivo di attuazione del P.S.S.R. 1996/98 del Veneto</i>, <u>Dipartimento Servizi Sociali</u>, <u>Regione Veneto</u> (anno 1997)</li> <li>• <i>Analisi dei flussi informativi sui bisogni e sui servizi per anziani in Padova e provincia</i>, <u>Federazione Territoriale Pensionati – CISL Veneto</u></li> <li>• <i>La valutazione economica della terapia palliativa</i>, <u>S.I.E.D. (Società Italiana di Endoscopia Digestiva)</u></li> </ul>

<p><b>Attività di consulenza</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione con il <u>Dipartimento Sanità della Regione Veneto</u> per la definizione della parte relativa agli <i>investimenti del Piano Socio Sanitario Regionale 1989-91</i> e la redazione del <i>Manuale di valutazione degli investimenti sanitari</i> e delle relative <i>Schede di valutazione</i></li> <li>• Componente del <i>Nucleo regionale di valutazione degli investimenti socio-sanitari, Regione Veneto</i></li> <li>• Partecipazione al progetto <i>Sperimentazione Budget a Base Zero (BBZ) nelle ULSS italiane</i>, finanziato dal Ministero della Sanità con responsabilità operativa della sperimentazione presso le <u>ULSS di Camposampiero, Cittadella e Treviso</u></li> <li>• Collaborazione con le <u>ULSS di Padova, Camposampiero, Asiago, Noventa Vicentina</u> per la predisposizione delle <i>Schede per l'analisi di fattibilità dei progetti di investimento in edilizia ed attrezzature finanziati dal Fondo Sanitario Nazionale</i> (ex art. 20 L. f. 1988)</li> <li>• <i>Impianto della contabilità direzionale</i> presso la <u>ULSS 13 e ULSS 23</u> del Veneto</li> <li>• <i>Introduzione dei meccanismi di incentivazione per il personale dipendente</i>, Policlinico Umberto I - <u>Università degli studi "La Sapienza"</u>, Roma</li> <li>• <i>Redazione analisi costi-benefici di 30 progetti di investimento in RSA per anziani e disabili</i> (finanziamenti ex l'art. 20 L. fin. 1988), Dipartimento dei servizi sociali della <u>Regione Veneto</u></li> <li>• Componente del <i>Nucleo regionale di valutazione degli investimenti socio-sanitari della Regione Veneto</i></li> <li>• <i>Consulente FISOS - Federazione Italiana Sindacati Operatori Socio-sanitari - CISL</i></li> </ul>
<p><b>Attività di formazione</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Docente <i>Corso di Management Sanitario</i> IREF (Istituto Regionale di Formazione - Lombardia); <i>Corso di aggiornamento per medici ospedalieri</i>, CEREF (Centro Ricerche e Formazione - PD); <i>Corsi di aggiornamento S.A.L.- Scuola delle Autonomie Locali</i>, Viareggio</li> <li>• Progettazione e docenza <i>Corso di aggiornamento per personale dirigente</i>, <u>ULSS 13, 23 e 32 del Veneto</u></li> </ul>
<p><b>Attività didattica</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività di docenza come supplente annuale e di ruolo presso <u>I.T.C. "S. Pertini" di Camposampiero</u> (discipline <i>Economia Aziendale e Matematica applicata</i>)</li> </ul>
<p><b>Attività di ricerca</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricercatore presso <u>I.I.R.S.E.V - Istituto Regionale di Studi Economico-Sociali del Veneto</u>, nell'ambito del "<i>Progetto S.I.E.V.</i>" (Struttura Intersettoriale dell'Economia Veneta)</li> <li>• Partecipazione al <i>Progetto finalizzato trasporti del CNR</i>, per la valutazione degli effetti economici del settore italiano dei trasporti pubblici</li> <li>• <i>Indagine sui sistemi di rimborso degli ospedali</i>, <u>Ministero della Sanità</u></li> <li>• <i>Indagine sui meccanismi di incentivazione per il personale del SSN</i>, <u>Ministero del Tesoro</u></li> <li>• <i>Un sistema di indicatori per la programmazione ed il controllo dei servizi sanitari</i>, <u>Regione Veneto</u></li> <li>• <i>I costi delle prestazioni farmaceutiche di assistenza integrativa</i>, <u>Si.Na.F.O.</u></li> </ul>

Valerio Vergadoro

