



# COMUNE DI VICENZA

Proposta N. 146

## DETERMINA N. 119 DEL 30/01/2015

INCARICATO ALLA REDAZIONE: Riboni Fiorenza

RESPONSABILE DEL SERVIZIO: Andriolo Carlo

DA INSERIRE NELL'ELENCO CONSULENTI E COLLABORATORI ART. 15 D.LGS. 33/2013 - ex art. 34 DL 223/06 NO

TIPO DETERMINA: CON IMPEGNI O ACC. DEL PROPRIO PEG

SETTORE PROPONENTE: SETTORE MOBILITA' E TRASPORTI

### OGGETTO:

MOBILITA' - AFFIDAMENTO DELL' INCARICO DI SUPPORTO SPECIALISTICO ALLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE, D.L. E CONTABILITA' DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFIAZIONE DELL'ASSE VIARIO DI VIALE DELLA PACE CON REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE E COLLEGAMENTO A VIA ZAMENHOF. CUP B37H14004920006 CIG ZF010BD61E

Comune di Vicenza  
Protocollo Generale

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE

Protocollo N. 0026337/2015 del 17/03/2015

Firmatario: CARLO ANDRIOLO



Proposta N. 146

**DETERMINA N. 119 DEL 30/01/2015**

INCARICATO ALLA REDAZIONE: Riboni Fiorenza;  
RESPONSABILE DEL SERVIZIO: Andriolo Carlo;  
DA INSERIRE NELL'ELENCO CONSULENTI E COLLABORATORI ART. 15 D.LGS. 33/2013 - ex art. 34 DL 223/06 NO  
TIPO DETERMINA: CON IMPEGNI O ACC. DEL PROPRIO PEG  
**OGGETTO: MOBILITA' - AFFIDAMENTO DELL' INCARICO DI SUPPORTO SPECIALISTICO ALLA  
PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED  
ESECUZIONE, D.L. E CONTABILITA' DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFIAZIONE DELL'ASSE VIARIO DI VIALE  
DELLA PACE CON REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE E COLLEGAMENTO A VIA ZAMENHOF. CUP  
B37H14004920006 CIG ZF010BD61E**

**IL DIRIGENTE**

Premesso quanto segue.

L'Amministrazione Comunale è intenzionata ad attuare la riqualificazione dell'asse viario di Viale della Pace con la previsione di percorsi pedonali e ciclabili, nonché di collegamento con la zona del Villaggio della Pace e di Via Zamenhof.

Con la Legge n. 144/1999, di recepimento della comunicazione della Commissione Europea n. 131/1997, è stato istituito il Piano Nazionale Sicurezza Stradale, allo scopo di diminuire gli effetti e il numero degli incidenti sulla strada. Le risorse finanziarie relative al 4° e 5° programma di attuazione destinate alla Regione Veneto corrispondono a € 6.103.406,30 e sono attribuite quasi interamente ai destinatari (Comuni e Province) tramite la procedura competitiva stabilita dal bando approvato con D.G.R.V. n. 1216 del 16.7.2013.

L'Amministrazione Comunale ha partecipato al suddetto bando al fine di concorrere al riparto delle risorse finanziarie attraverso la presentazione di un programma di Sicurezza Stradale sul territorio comunale, coerente con gli obiettivi e le scelte strategiche del Piano Urbano della Mobilità (PUM), come approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 48 del 22/10/2012.

A tale scopo, gli Uffici del Settore Mobilità e Trasporti hanno predisposto il progetto preliminare per gli interventi di riqualificazione dell'asse viario di viale della Pace, con realizzazione di una pista ciclabile e collegamento a via Zamenhof, suddiviso in quattro stralci:

- stralcio A1: intervento Viale della Pace, lato nord: € 500.000,00;
- stralcio A2: intervento Viale della Pace, lato sud: € 280.000,00
- stralcio B: intervento di collegamento ciclopedonale a Via Zamenhof: € 215.000,00
- stralcio C: realizzazione isola ambientale Quartiere Stanga: € 83.000,00.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 234/81883 del 05/11/2013 è stato approvato il suddetto progetto preliminare dell'importo complessivo di € 1.078.000,00, IVA compresa, esclusivamente per accedere ai finanziamenti di cui al 4° e 5° Programma di attuazione del Piano Nazionale della Sicurezza Stradale, di cui al bando D.G.R.V. n. 1216 del 16.7.2013 sopra richiamato.

"Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa; il documento informatico è memorizzato digitalmente ed è rintracciabile sul sito internet per il periodo della pubblicazione: <http://https://servizionline.comune.vicenza.it:4438/publishing/AP/index.do?org=vicenza/> .

L'accesso agli atti viene garantito tramite l'Ufficio URP ed i singoli responsabili del procedimento al quale l'atto si riferisce, ai sensi e con le modalità di cui alla L. 241/90, come modificata dalla L. 15/2005, nonché al regolamento per l'accesso agli atti della Città di Vicenza"



Proposta N. 146

**DETERMINA N. 119 DEL 30/01/2015**

INCARICATO ALLA REDAZIONE: Riboni Fiorenza;  
RESPONSABILE DEL SERVIZIO: Andriolo Carlo;  
DA INSERIRE NELL'ELENCO CONSULENTI E COLLABORATORI ART. 15 D.LGS. 33/2013 - ex art. 34 DL 223/06 NO  
TIPO DETERMINA: CON IMPEGNI O ACC. DEL PROPRIO PEG  
**OGGETTO: MOBILITA' - AFFIDAMENTO DELL' INCARICO DI SUPPORTO SPECIALISTICO ALLA  
PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED  
ESECUZIONE, D.L. E CONTABILITA' DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'ASSE VIARIO DI VIALE  
DELLA PACE CON REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE E COLLEGAMENTO A VIA ZAMENHOF. CUP  
B37H14004920006 CIG ZF010BD61E**

Con propria deliberazione n. 88 del 11/02/2014 la Giunta Regionale Veneto ha approvato l'elenco degli interventi da finanziare relativi al 4° e 5° Programma di attuazione del Piano Nazionale della Sicurezza Stradale (P.N.S.S.) e concesso al Comune di Vicenza un contributo dell'importo di € 400.000,00.

Per proseguire nella realizzazione degli interventi previsti nello stralcio A1 su Viale della Pace e stralcio B di collegamento ciclopedonale a Via Zamenhof, è stata esperita una indagine di mercato, ai sensi dell'art. 52 del vigente Regolamento per la disciplina dei contratti del Comune di Vicenza, per affidare l'incarico di supporto specialistico alla progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori e contabilità, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione degli interventi di riqualificazione dell'asse viario di viale della Pace con realizzazione di una pista ciclabile e collegamento a via Zamenhof.

A seguito dei risultati della gara esperita, miglior offerente è risultato ing. Francesco Seneci legale rappresentante della società di ingegneria Netmobility srl – Via Morgagni 24 – 37135 Verona – P. IVA 03184140238, che si è dichiarato disponibile ad effettuare la prestazione richiesta per un importo complessivo di € 17.700,00 + INARCASSA 4% e IVA 22% suddiviso nel modo seguente:

- € 6.500,00 + INARCASSA 4% e IVA 22% per supporto specialistico alla progettazione definitiva, che prevede la redazione di tutti gli elaborati grafici e relazioni, necessari alla definizione dell'intervento e come descritti dagli artt. 24 e seguenti del D.P.R. 207/2010 e s.m.i., su indicazione del RUP; sono esclusi gli elaborati relativi a schema di contratto, capitolato speciale d'appalto;
- € 1.500,00 + INARCASSA 4% e IVA 22% per supporto specialistico alla progettazione esecutiva, che prevede la redazione di tutti gli elaborati grafici e relazioni, necessari alla definizione dell'intervento e come descritti dagli artt. 24 e seguenti del D.P.R. 207/2010, su indicazione del RUP; sono esclusi gli elaborati relativi a schema di contratto, capitolato speciale d'appalto;
- € 900,00 + INARCASSA 4% e IVA 22% per coordinamento della sicurezza in fase di progettazione esecutiva;
- € 7.000,00 + INARCASSA 4% e IVA 22% per direzione lavori e contabilità;

"Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa; il documento informatico è memorizzato digitalmente ed è rintracciabile sul sito internet per il periodo della pubblicazione: <http://https://servizionline.comune.vicenza.it:4438/publishing/AP/index.do?org=vicenza/>.

L'accesso agli atti viene garantito tramite l'Ufficio URP ed i singoli responsabili del procedimento al quale l'atto si riferisce, ai sensi e con le modalità di cui alla L. 241/90, come modificata dalla L. 15/2005, nonché al regolamento per l'accesso agli atti della Città di Vicenza"



Proposta N. 146

**DETERMINA N. 119 DEL 30/01/2015**

INCARICATO ALLA REDAZIONE: Riboni Fiorenza;

RESPONSABILE DEL SERVIZIO: Andriolo Carlo;

DA INSERIRE NELL'ELENCO CONSULENTI E COLLABORATORI ART. 15 D.LGS. 33/2013 - ex art. 34 DL 223/06 NO TIPO DETERMINA: CON IMPEGNI O ACC. DEL PROPRIO PEG

**OGGETTO: MOBILITA' - AFFIDAMENTO DELL' INCARICO DI SUPPORTO SPECIALISTICO ALLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE, D.L. E CONTABILITA' DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'ASSE VIARIO DI VIALE DELLA PACE CON REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE E COLLEGAMENTO A VIA ZAMENHOF. CUP B37H14004920006 CIG ZF010BD61E**

- € 1.800,00 + INARCASSA 4% e IVA 22% per coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione.

Con determina dirigenziale n. 1227, PGN 71422 del 16/09/2014 è stato approvato il verbale dei risultati della suddetta procedura negoziata ed è stato affidato al migliore offerente, l'ing. Francesco Seneci di Netmobility srl, solamente l'incarico di supporto specialistico della progettazione definitiva, incarico integrato poi con successiva determina dirigenziale n. 1614, PGN 89207 del 12/11/2014, riservando altresì ad un successivo provvedimento l'affidamento dell'incarico al medesimo professionista di tutte le altre prestazioni previste nell'offerta.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 273/95344 del 02/12/2014 è stato approvato il progetto definitivo degli interventi di riqualificazione dell'Asse viario di Viale della Pace con realizzazione di una pista ciclabile e collegamento a via Zamenhof dell'importo complessivo di complessivo di € 770.000,00 (IVA compresa), finanziato per € 400.000,00 con mutuo concesso dalla Cassa Depositi e Prestiti e per € 370.000,00 con contributo concesso dalla Regione Veneto.

Alla luce di quanto sopra espresso, è necessario ora affidare all'ing. Francesco Seneci, legale rappresentante della società di ingegneria Netmobility srl, anche l'incarico di supporto specialistico alla progettazione esecutiva, direzione lavori e contabilità e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori in oggetto per l'importo complessivo, di € 11.200,00 + 4% INARCASSA € 448,00 + IVA 22% 2.562,56 per un totale di € 14.210,56, indicato nella migliore offerta presentata dal professionista in sede di gara.

La spesa di € 14.210,56 (INARCASSA 4% e IVA 22% comprese) rientra tra le somme a disposizione per spese tecniche del quadro economico del progetto definitivo approvato deliberazione di Giunta Comunale n. 273/95344 del 02/12/2014, sopra richiamata.

Il presente incarico, che viene conferito alle condizioni dell'unito disciplinare, non deve essere inserito nell'elenco Consulenti e Collaboratori di cui all'art. 15 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (ex art. 34, comma 2, del D.L. 4/7/2006, n. 223, convertito nella legge 4/8/2006 n. 248), trattandosi di incarico professionale regolato dal D. Lgs. 12/04/2006 n. 163e s.m.i. "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE".

Tutto ciò premesso;

"Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa; il documento informatico è memorizzato digitalmente ed è rintracciabile sul sito internet per il periodo della pubblicazione: <http://https://servizionline.comune.vicenza.it:4438/publishing/AP/index.do?org=vicenza/> .

L'accesso agli atti viene garantito tramite l'Ufficio URP ed i singoli responsabili del procedimento al quale l'atto si riferisce, ai sensi e con le modalità di cui alla L. 241/90, come modificata dalla L. 15/2005, nonché al regolamento per l'accesso agli atti della Città' di Vicenza"



Proposta N. 146

**DETERMINA N. 119 DEL 30/01/2015**

INCARICATO ALLA REDAZIONE: Riboni Fiorenza;  
RESPONSABILE DEL SERVIZIO: Andriolo Carlo;  
DA INSERIRE NELL'ELENCO CONSULENTI E COLLABORATORI ART. 15 D.LGS. 33/2013 - ex art. 34 DL 223/06 NO  
TIPO DETERMINA: CON IMPEGNI O ACC. DEL PROPRIO PEG  
**OGGETTO: MOBILITA' - AFFIDAMENTO DELL' INCARICO DI SUPPORTO SPECIALISTICO ALLA  
PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED  
ESECUZIONE, D.L. E CONTABILITA' DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'ASSE VIARIO DI VIALE  
DELLA PACE CON REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE E COLLEGAMENTO A VIA ZAMENHOF. CUP  
B37H14004920006 CIG ZF010BD61E**

Visto l'art. 163, comma 3, del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, come modificato dal D.Lgs. 126/2014, (regime esercizio provvisorio);

Visto il p. 8 dell'Allegato 4/2 al D.Lgs. 118/2011, come modificato dal D.Lgs. 126/2014, Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria (esercizio provvisorio e gestione provvisoria);

Visto il D.M.I. 24 dicembre 2014 che sposta il termine di approvazione del Bilancio di Previsione 2015 al 31 marzo 2015;

Vista la deliberazione del Consiglio comunale n. 21/35750 del 6/5/2014 (e successive variazioni) che approva il Bilancio di Previsione 2014/2016;

Viste le deliberazioni di Giunta comunale n. 117/47367 del 17/6/2014 e n. 238/88038 del 11/11/14 che approvano il Piano Esecutivo di Gestione Finanziario 2014/2016 (P.E.G.) (e successive variazioni);

Vista la deliberazione della Giunta comunale n. 288/102209 del 19/12/2014 che approva il documento programmatico triennale denominato "Piano della Performance" per il triennio 2014-2016 che adotta, altresì, gli obiettivi strategici ed operativi di gestione affidati ai Dirigenti;

Visto l'art. 107, comma 3, lett. d) del D. Lgs. 18/8/2000, n. 267 che attribuisce ai dirigenti la competenza ad assumere impegni di spesa ed i principi contabili di cui all'art. 151 del medesimo D. Lgs. 267/00 e al D. Lgs. 118/11;

Verificati gli adempimenti e le modalità di cui all'art. 3 della Legge 13 agosto 2010 n. 136, in merito all'obbligo di tracciabilità dei flussi finanziari;

Visto il Regolamento di Contabilità del Comune di Vicenza approvato con delibera CC n. 11 del 14/2/13 e successive modificazioni;

**DETERMINA**

- 1) di affidare, per i motivi indicati in premessa, l'incarico di supporto specialistico alla progettazione esecutiva, direzione lavori e contabilità, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione degli interventi di riqualificazione dell'asse viario di

"Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa; il documento informatico è memorizzato digitalmente ed è rintracciabile sul sito internet per il periodo della pubblicazione: <http://https://servizionline.comune.vicenza.it:4438/publishing/AP/index.do?org=vicenza/>.

L'accesso agli atti viene garantito tramite l'Ufficio URP ed i singoli responsabili del procedimento al quale l'atto si riferisce, ai sensi e con le modalità di cui alla L. 241/90, come modificata dalla L. 15/2005, nonché al regolamento per l'accesso agli atti della Città di Vicenza"



Proposta N. 146

**DETERMINA N. 119 DEL 30/01/2015**

INCARICATO ALLA REDAZIONE: Riboni Fiorenza;

RESPONSABILE DEL SERVIZIO: Andriolo Carlo;

DA INSERIRE NELL'ELENCO CONSULENTI E COLLABORATORI ART. 15 D.LGS. 33/2013 - ex art. 34 DL 223/06 NO TIPO DETERMINA: CON IMPEGNI O ACC. DEL PROPRIO PEG

**OGGETTO: MOBILITA' - AFFIDAMENTO DELL' INCARICO DI SUPPORTO SPECIALISTICO ALLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE, D.L. E CONTABILITA' DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'ASSE VIARIO DI VIALE DELLA PACE CON REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE E COLLEGAMENTO A VIA ZAMENHOF. CUP B37H14004920006 CIG ZF010BD61E**

viale della Pace con realizzazione di una pista ciclabile e collegamento a via Zamenhof; al migliore offerente ing. Francesco Seneci, legale rappresentante della società di ingegneria Netmobility srl – Via Morgagni 24 – 37135 Verona – P. IVA 03184140238, alle condizioni dell'allegato disciplinare di incarico, per l'importo presunto di € 11.200,00 + 4% INARCASSA € 448,00 + IVA 22% € 2.562,56 complessivamente € 14.210,56, come da offerta del 20/08/2014;

- 2) di dare atto che la spesa € 14.210,56 (INARCASSA 4% e IVA 22%) trova copertura nell'impegno codice 99416 n. 1797/2014 al capitolo 1951200 "Piste ciclabili con relative attrezzature e segnaletica" del bilancio del corrente esercizio, finanziato con mutuo concesso dalla Cassa Depositi e Prestiti, dove la somma è stata vincolata con la deliberazione di Giunta Comunale n. 273/95344 del 02/12/2014, richiamata in premessa;
- 3) di approvare il seguente cronoprogramma di spesa e/o entrata sulla base delle norme e dei principi contabili di cui al D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 (Armonizzazione sistemi contabili) , come modificato dal D.Lgs. 126/2014:

Registrazione:

 Impegno di spesa Accertamento di entrataTot.€ **14.210,56**

N.:

Data:

Cap. n.:

Anno di imputazione		€	Anno di pagamento / riscossione		€	Controllo di cassa
1	2015	14.210,56	2015	14.210,56		OK
2	2016		2016			OK
3	2017		2017			OK
4	2018		2018			OK
5	2019		2019			OK
6	2020		2020			OK
7	2021		2021			OK
8	2022		2022			OK
9	2023		2023			OK
10	2024		2024			OK
11	2025		2025			OK
OK		14.210,56	OK	14.210,56		



Proposta N. 146

**DETERMINA N. 119 DEL 30/01/2015**

INCARICATO ALLA REDAZIONE: Riboni Fiorenza;

RESPONSABILE DEL SERVIZIO: Andriolo Carlo;

DA INSERIRE NELL'ELENCO CONSULENTI E COLLABORATORI ART. 15 D.LGS. 33/2013 - ex art. 34 DL 223/06 NO TIPO DETERMINA: CON IMPEGNI O ACC. DEL PROPRIO PEG

**OGGETTO: MOBILITA' - AFFIDAMENTO DELL' INCARICO DI SUPPORTO SPECIALISTICO ALLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE, D.L. E CONTABILITA' DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'ASSE VIARIO DI VIALE DELLA PACE CON REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE E COLLEGAMENTO A VIA ZAMENHOF. CUP B37H14004920006 CIG ZF010BD61E**

- 4) di attestare che, oltre a quanto indicato nel dispositivo della presente determina, non vi sono altri riflessi diretti ed indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio del Comune, ai sensi dell'art. 49 del Tuel, D. Lgs. 267/00, come modificato dall'art. 3 del DL 10/10/12, n. 174;
- 5) di accertare che i pagamenti conseguenti al presente provvedimento sono compatibili con gli stanziamenti indicati nel Bilancio preventivo - P.E.G. e con i vincoli di finanza pubblica, ai sensi dell'art. 9 del D.L. 1/7/2009 n. 78 convertito nella Legge 3/8/2009 n. 102;
- 6) di dare atto che il presente affidamento d'incarico non deve essere inserito nell'elenco Consulenti e Collaboratori di cui all'art. 15 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (ex art. 34, comma 2, del D.L. 4/7/2006, n. 223, convertito nella legge 4/8/2006 n. 248), trattandosi di incarico professionale regolato dal D. Lgs. 12/04/2006 n. 163 e s.m.i. "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE";
- 7) di pubblicare il presente affidamento, ai sensi dell'art. 32 comma 1) della Legge 6/11/2012 n. 190 e dell'art. 37 della Legge 14/03/2013 n. 33, sul sito web del Comune di Vicenza;
- 8) di dare atto che gli stanziamenti di spesa effettivi, validi per l'anno 2015, verranno definiti nel bilancio di previsione e nel P.E.G. 2015 in corso di approvazione.



Proposta N. 146

**DETERMINA N. 119 DEL 30/01/2015**

INCARICATO ALLA REDAZIONE: Riboni Fiorenza;  
RESPONSABILE DEL SERVIZIO: Andriolo Carlo;  
DA INSERIRE NELL'ELENCO CONSULENTI E COLLABORATORI ART. 15 D.LGS. 33/2013 - ex art. 34 DL 223/06 NO  
TIPO DETERMINA: CON IMPEGNI O ACC. DEL PROPRIO PEG  
OGGETTO: MOBILITA' - AFFIDAMENTO DELL' INCARICO DI SUPPORTO SPECIALISTICO ALLA  
PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED  
ESECUZIONE, D.L. E CONTABILITA' DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFIAZIONE DELL'ASSE VIARIO DI VIALE  
DELLA PACE CON REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE E COLLEGAMENTO A VIA ZAMENHOF. CUP  
B37H14004920006 CIG ZF010BD61E

**Parere di regolarità tecnica ai sensi dell'art. 147-bis, comma 1, del Decreto Legislativo n. 267/2000:**

si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica della presente determinazione, attestandone la regolarità e la correttezza in ordine all'azione amministrativa, nel rispetto delle norme vigenti.

Parere \_ firmato digitalmente da \_ il \_. Il richiamato parere è stato espresso ai sensi dell'art. 4 comma 5 del regolamento dei controlli interni del Comune di Vicenza e costituisce parte integrante e sostanziale della presente determinazione.

Motivazioni:

Al suindicato atto informatico vengono apposte le firme digitali delle seguenti figure responsabili.

**IL DIRIGENTE RESPONSABILE DEL SERVIZIO**

Carlo Andriolo / INFOCERT SPA

Documento firmato digitalmente  
(artt. 20-21-24 D. Lgs. 7/03/2005 n. 82 e s.m.i.)



# COMUNE DI VICENZA

Proposta N. 146

## DETERMINA N. 119 DEL 30/01/2015

RESPONSABILE DEL SERVIZIO: Andriolo Carlo

SETTORE PROPONENTE: SETTORE MOBILITA' E TRASPORTI

**Oggetto:** MOBILITA' - AFFIDAMENTO DELL' INCARICO DI SUPPORTO SPECIALISTICO ALLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE, D.L. E CONTABILITA' DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFIAZIONE DELL'ASSE VIARIO DI VIALE DELLA PACE CON REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE E COLLEGAMENTO A VIA ZAMENHOF. CUP B37H14004920006 CIG ZF010BD61E

### PARERE art. 151 comma 4° d.lgs 267/2000 (t.u.e.l.)

Sulla base del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 Tuel e dei principi contabili dell'Osservatorio per la finanza e contabilità degli enti locali, di cui all'art. 151 del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 ed in particolare il principio n. 2 sulla gestione

### IMPEGNI DI SPESA / ACCERTAMENTI

IMPEGNO /ACCERTAMENTO	ESERCIZIO	DES. CAPITOLO	CAPITOLO	IMPORTO
101963	2015	PISTE CICLABILI CON RELATIVE ATTREZZATURE E SEGNALETICAA	10052.02.195120 0	14.210,56

La presente determinazione è: **Regolare** .sotto il profilo contabile, si attesta che esiste/non esiste la copertura finanziaria ai sensi all'art. 151 del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267.

#### Note/Motivazioni:

La presente determina è stata regolarmente registrata in contabilità. L'esito negativo evidenziato nel trasferimento dall'ufficio contabilità è dovuto al trasferimento avvenuto in modo errato.

#### LA PO DI RAGIONERIA

Vicenza, 24/02/2015

Lorella Sorgato / INFOCERT SPA

Documento firmato digitalmente  
(artt. 20-21-24 D. Lgs. 7/03/2005 n. 82 e s.m.i.)

Documento collegato informaticamente tramite Hash (SHA1) a : 517e55ce695b31678065ae2255a6ed0927ef8b6f

La presente determinazione è stata preventivamente firmata digitalmente da:

La PO di Settore: -

Il Dirigente di Settore: Andriolo Carlo

"Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa; il documento informatico è memorizzato digitalmente ed è rintracciabile sul sito internet per il periodo della pubblicazione: <http://https://servizionline.comune.vicenza.it:4438/publishing/AP/index.do?org=vicenza/> .

L'accesso agli atti viene garantito tramite l'Ufficio URP ed i singoli responsabili del procedimento al quale l'atto si riferisce, ai sensi e con le modalità di cui alla L. 241/90, come modificata dalla L. 15/2005, nonché al regolamento per l'accesso agli atti della Città di Vicenza"





# COMUNE DI VICENZA

Proposta N. 146

## DETERMINA N. 119 DEL 30/01/2015

RESPONSABILE DEL SERVIZIO: Andriolo Carlo

SETTORE PROPONENTE: SETTORE MOBILITA' E TRASPORTI

**Oggetto:** MOBILITA' - AFFIDAMENTO DELL' INCARICO DI SUPPORTO SPECIALISTICO ALLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE, D.L. E CONTABILITA' DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'ASSE VIARIO DI VIALE DELLA PACE CON REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE E COLLEGAMENTO A VIA ZAMENHOF. CUP B37H14004920006 CIG ZF010BD61E

### VISTO art. 151 comma 4° d.lgs 267/2000 (t.u.e.l.)

Sulla base del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 Tuel e dei principi contabili dell'Osservatorio per la finanza e contabilità degli enti locali, di cui all'art. 151 del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 ed in particolare il principio n. 2 sulla gestione

### IMPEGNI DI SPESA / ACCERTAMENTI

IMPEGNO /ACCERTAMENTO	ESERCIZIO	DES. CAPITOLO	E/U	CAPITOLO	IMPORTO
101963	2015	PISTE CICLABILI CON RELATIVE ATTREZZATURE E SEGNALETICAA	U	10052.02.1951200	14.210,56

La presente determinazione per quanto concerne i riflessi sul bilancio è: **Regolare** .sotto il profilo contabile, si attesta che esiste la copertura finanziaria ai sensi all'art. 151 del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267.

Note/Motivazioni:

**IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO**

Vicenza, 16/03/2015

Mauro Bellesia / INFOCERT SPA

Documento firmato digitalmente  
(art. 20-21-24 D. Lgs. 7/03/2005 n. 82 e s.m.i.)

Documento collegato informaticamente tramite Hash (SHA1) a : 517e55ce695b31678065ae2255a6ed0927ef8b6f

La determinazione è stata preventivamente firmata digitalmente da:

La PO di Settore: –

Il Dirigente di Settore: Andriolo Carlo

La PO di Ragioneria: Lorella Sorgato

"Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa; il documento informatico e' memorizzato digitalmente ed e' rintracciabile sul sito internet per il periodo della pubblicazione: <http://https://servizionline.comune.vicenza.it:4438/publishing/AP/index.do?org=vicenza/> .

L'accesso agli atti viene garantito tramite l'Ufficio URP ed i singoli responsabili del procedimento al quale l'atto si riferisce, ai sensi e con le modalità di cui alla L. 241/90, come modificata dalla L. 15/2005, nonché al regolamento per l'accesso agli atti della Citta' di Vicenza"



## DISCIPLINARE

per l'incarico di supporto specialistico alla progettazione esecutiva, direzione lavori e contabilità, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione degli interventi di riqualificazione dell'asse viario di Viale della Pace con realizzazione di una pista ciclabile e collegamento a via Zamenhof.

CIG ZF010BD61E

### ART. 1 OGGETTO DELL'INCARICO

L'Amministrazione Comunale di Vicenza conferisce l'incarico tecnico-professionale per:

- Supporto specialistico alla progettazione esecutiva che prevede la redazione di tutti gli elaborati grafici e relazioni, necessari alla definizione dell'intervento e come descritti dagli artt. 24 e seguenti del D.P.R. 207/2010 e s.m.i., su indicazione del RUP; sono esclusi gli elaborati relativi a schema di contratto, capitolato speciale d'appalto,
- Coordinamento della sicurezza in fase di progettazione,
- Direzione lavori e contabilità,
- Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione,

degli interventi di riqualificazione dell'asse viario di Viale della Pace con realizzazione di una pista ciclabile e collegamento a via Zamenhof all'ing. Francesco Seneci, legale rappresentante della società di ingegneria Netmobility srl – Via Morgagni 24 – 37135 Verona – P. IVA 03184140238.

Nel seguito del presente disciplinare al suddetto professionista si fa riferimento con la dicitura "il professionista incaricato".

### ART. 2 CONTENUTI E MODALITÀ DI ESPLETAMENTO DELL'INCARICO

Il progettista è obbligato all'osservanza delle norme del regolamento di esecuzione ed attuazione del decreto legislativo 12/04/2006 n. 163 e s.m.i. "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE" approvato con D.P.R. 207 del 5/10/2010 e s.m.i., del D. Lgs. 163/06 e s.m.i., della Direttiva 89/106 sui materiali da costruzione nonché di altre norme di legge e di regolamento vigenti per specifiche categorie di opere. Nella compilazione del progetto si dovrà tener conto delle direttive e disposizioni che potranno essere impartite dall'Amministrazione.

#### *SUPPORTO ALLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA*

Ai sensi dell'art. 93 del D. Lgs. 163/06 e s.m.i. e del Titolo II Capo I del Regolamento 207/10 e ss.mm.ii., la progettazione dell'opera verrà articolata con le caratteristiche, le modalità, le finalità e le prescrizioni della legge.

Verrà prestato il supporto specialistico per la redazione di quanto segue:

Progetto esecutivo redatto in conformità al progetto definitivo approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 273/95344 del 02/12/2014:

- relazione tecnico illustrativa
- relazioni specialistiche
- stato di fatto, rilievi planoaltimetrici

- corografia generale e inquadramento urbanistico
- documentazione fotografica
- tavole grafiche esecutive dettagliate delle opere previste
- computo metrico estimativo e quadro economico
- elenco prezzi unitari ed eventuali analisi
- piano di manutenzione dell'opera e delle sue parti
- quadro dell'incidenza percentuale della manodopera per le diverse categorie di cui si compone l'opera
- cronoprogramma
- piano di sicurezza e coordinamento e fascicolo dell'opera

e comunque ogni altro documento idoneo per l'espletamento dell'appalto, secondo le indicazioni del progettista e del Responsabile del Procedimento.

#### *COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE*

Secondo quanto previsto dall'art. 91 del D.Lgs. 9/04/2008 n. 81 e s.m.i., il coordinatore per la progettazione è tenuto a:

- a) redigere il piano di sicurezza e coordinamento di cui all'art. 100, comma 1 del medesimo decreto, i cui contenuti sono definiti all'allegato XV;
- b) predisporre un fascicolo adattato alle caratteristiche dell'opera i cui contenuti sono definiti all'allegato XVI;
- c) coordinare l'applicazione delle disposizioni relative agli obblighi del committente o del responsabile dei lavori.

Il piano dovrà contenere le misure di prevenzione dei rischi risultanti dalla eventuale presenza simultanea o successiva delle varie imprese ovvero dei lavoratori autonomi e redatto anche al fine di prevedere, quando ciò risulti necessario, l'utilizzazione di impianti comuni quali infrastrutture, mezzi logistici e di protezione collettiva. Il piano dovrà ottemperare ai contenuti minimi di cui all'allegato XV - Contenuti minimi dei piani di sicurezza nei cantieri temporanei o mobili.

#### *COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE*

Secondo quanto previsto dall'art. 92 del D.Lgs. 9/04/2008 n. 81 e s.m.i., durante la realizzazione dell'opera il coordinatore per l'esecuzione dei lavori è tenuto a:

- verificare, con opportune azioni di coordinamento e controllo, l'applicazione, da parte delle imprese esecutrici e dei lavoratori autonomi, delle disposizioni loro pertinenti contenute nel piano di sicurezza e di coordinamento e la corretta applicazione delle relative procedure di lavoro;
- verificare l'idoneità del piano operativo di sicurezza, da considerare come piano complementare di dettaglio del piano di sicurezza e di coordinamento di cui all'art. 100 del D. Lgs. 81/08 e s.m.i., assicurandone la coerenza con quest'ultimo, adeguare il piano di sicurezza e di coordinamento di cui all'art. 100 e il fascicolo di cui all'art. 91 comma 1 lett. b) del medesimo D. Lgs. 81/08 e s.m.i., in relazione all'evoluzione dei lavori e alle eventuali modifiche intervenute, valutando le proposte delle imprese esecutrici dirette a migliorare la sicurezza in cantiere, verificare che le imprese esecutrici adeguino, se necessario, i rispettivi piani operativi di sicurezza;
- organizzare tra i datori di lavoro, ivi compresi i lavoratori autonomi, la cooperazione ed il coordinamento delle attività nonché la loro reciproca informazione;
- verificare l'attuazione di quanto previsto negli accordi tra le parti sociali al fine di realizzare il coordinamento tra i rappresentanti della sicurezza finalizzato al miglioramento della sicurezza in cantiere;
- segnalare al Committente e al responsabile dei lavori, previa contestazione scritta alle imprese e ai lavoratori autonomi interessati, le inosservanze alle disposizioni agli artt. 94, 95 e 96 del D. Lgs. 81/08 e s.m.i. e alle prescrizioni del piano di cui all'art. 100 del medesimo D. Lgs. 81/08 e

s.m.i., e propone la sospensione dei lavori, l'allontanamento delle imprese o dei lavoratori autonomi dal cantiere, o la risoluzione del contratto. Nel caso in cui il committente o il responsabile dei lavori non adotti alcun provvedimento in merito alla segnalazione, senza fornire idonea motivazione, il coordinatore per l'esecuzione da comunicazione dell'inadempienza all'azienda unità sanitaria locale e alla direzione provinciale del lavoro territorialmente competenti;

- sospendere, in caso di pericolo grave e imminente, direttamente riscontrato, le singole lavorazioni sino alla verifica degli avvenuti adeguamenti effettuati dalle imprese interessate.

E' previsto che tale prestazione venga effettuata durante la realizzazione dell'opera.

#### *DIREZIONE DEI LAVORI, CONTABILITA' E MISURA*

Per la direzione, assistenza, misura, contabilità e liquidazione dei lavori il professionista incaricato dovrà attenersi alle disposizioni di cui al D. Lgs. 163/06 e s.m.i. e del relativo Regolamento di esecuzione e attuazione D.P.R. 207/10 e e s.m.i. e assumere la speciale responsabilità e tutti gli obblighi stabiliti dal regolamento medesimo a carico del Direttore dei Lavori.

La contabilità dei lavori dovrà essere eseguita secondo quanto disposto dai decreti sopraccitati.

Il direttore dei lavori è tenuto a presentare all'Amministrazione periodicamente relazioni sullo sviluppo dei lavori, in rapporto alle spese e agli impegni autorizzati.

E' previsto che tale prestazione venga effettuata durante la realizzazione dell'opera.

~~~~~

Gli elaborati progettuali dovranno essere presentati in triplice copia più un adeguato supporto informatico contenente i files relativi agli archivi e ai disegni dei progetti in formato .DWG o .DXF (preferibilmente \*.DWG), .TXT, .PDF.

Il progetto verrà sottoposto all'approvazione degli organi competenti. Qualora il progetto presentasse delle carenze, l'Amministrazione dovrà richiedere l'integrazione al professionista specificando i difetti e/o le incompletezze da sanare. Se il progetto, nonostante le integrazioni prodotte, presentasse inattendibilità tecnica ed economica motivata dall'organo tecnico dell'Amministrazione, al professionista non sarà dovuto alcun compenso.

Il professionista incaricato è tenuto a fornire a prezzo di costo tutte le ulteriori riproduzioni degli elaborati progettuali richieste dall'Amministrazione.

Il professionista incaricato dovrà consegnare il progetto esecutivo entro il mese di maggio 2015 dalla data di comunicazione di affidamento incarico.

L'amministrazione si riserva di impartire indirizzi e disposizioni nel corso dello svolgimento dell'incarico. A tale scopo l'Amministrazione indica nell'arch. Carlo Andriolo, responsabile del procedimento, la persona a cui dovrà fare riferimento il professionista incaricato per tutte le comunicazioni e consegne inerenti l'incarico in oggetto.

#### ART. 3 ONORARIO

L'onorario complessivo per l'incarico in oggetto è pari a € 11.200,00 + 4% INARCASSA + IVA 22% complessivamente € 14.210,56, in base alla migliore offerta in data 20/08/2014.

Nel caso fossero necessarie perizie suppletive di variante verranno compensate sulla base di apposito provvedimento specifico.

Nel caso l'incarico di direzione dei lavori, per cause non imputabili al professionista incaricato, dovesse essere sospeso in via definitiva, sarà corrisposto al professionista stesso, a titolo di piena e definitiva tacitazione di ogni prestazione e di ogni spesa e onere accessorio relativi alla parte di direzione lavori non eseguita anche un compenso pari al 20% dell'onorario spettante sulle opere non eseguite.

Nell'onorario per la direzione lavori deve intendersi compreso anche il corrispettivo per la trattazione delle riserve dell'impresa e ciò anche nel caso in cui a questa siano riconosciuti maggiori compensi in dipendenza dell'accoglimento totale o parziale delle riserve stesse.

Nel caso di risoluzione e di rescissione dei contratti di appalto dei lavori a termini delle vigenti disposizioni, spetterà al professionista un'aliquota dell'onorario dovuto da commisurarsi all'importo complessivo dei lavori eseguiti e al decimo di quelli non eseguiti, fino alla concorrenza di 4/5 dell'importo contrattuale d'appalto.

Il relativo importo sarà liquidato dopo l'avvenuta approvazione da parte dell'Amministrazione del collaudo dei lavori eseguiti (ovvero del certificato di regolare esecuzione) e, in ogni caso, non oltre 90 (novanta) giorni dalla presentazione della richiesta di liquidazione da parte del professionista e ultimazione delle prestazioni.

Tutte le spese di direzione, assistenza, misura, contabilità e liquidazione dei lavori restano a carico del professionista incaricato, ivi comprese le spese vive di viaggio, di vitto, di alloggio per il tempo passato fuori ufficio nei sopralluoghi dal professionista e dal personale di aiuto.

#### ART. 4 LIQUIDAZIONE DELLE COMPETENZE

Il pagamento del corrispettivo relativo al supporto specialistico alla progettazione esecutiva e alla prestazione della sicurezza in fase di progettazione, avverrà entro 30 giorni dalla presentazione della fattura, previa opportuna verifica da parte degli uffici comunali degli elaborati.

Le competenze relative alla direzione lavori e al coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione saranno corrisposte in base allo stato di avanzamento dei lavori; il saldo verrà corrisposto dopo l'approvazione del collaudo (ovvero del certificato di regolare esecuzione), purché lo stesso sia concluso nei termini previsti e salvo che il ritardo non dipenda da fatto imputabile al professionista incaricato.

#### ART. 5 OBBLIGHI DEL PROFESSIONISTA

Il professionista assume tutti gli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari di cui all'art. 3 della legge 13/08/2010 n. 136 e successive modifiche, a pena di nullità del presente contratto, nonché si impegna ad applicare la tracciabilità anche per gli eventuali contratti di subappalto/subcontratto.

Il professionista, ai fini della regolarità dei pagamenti, dovrà comunicare al Comune di Vicenza entro 7 (sette) giorni dalla loro accensione o, nel caso di conti correnti già esistenti, dalla loro prima utilizzazione in operazioni finanziarie relative ad una commessa pubblica, gli estremi identificativi del conto corrente dedicato nonché le generalità e il codice fiscale delle persone delegate ad operare su di esso. Provvederà, altresì, a comunicare ogni modifica relativa ai dati trasmessi.

Il professionista dovrà completare le fatture relative al presente affidamento con il codice identificativo di gara (CIG) e, ove presente, con il codice unico di progetto (CUP), con l'indicazione del numero di conto corrente dedicato ai pagamenti del presente affidamento.

Ai sensi dell'art. 3 comma 9 bis, della L. 136 del 13/08/2010 costituisce causa di risoluzione del presente contratto il fatto che le relative transazioni siano eseguite senza avvalersi del bonifico bancario o postale, ovvero degli altri strumenti di incasso o di pagamento idonei a consentire la piena tracciabilità delle operazioni.

Ai sensi del combinato disposto dell'art. 2 comma 3 del D.P.R. n. 62/2013 "Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'art. 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165" e dell'art. 1 del Codice di comportamento del Comune di Vicenza, adottato con deliberazione della Giunta Comunale n. 16 del 28 gennaio 2014, il professionista, e per suo tramite, i suoi dipendenti e/o collaboratori a qualsiasi titolo si impegnano, pena la risoluzione del contratto,

al rispetto degli obblighi di condotta previsti dai sopraccitati codici, per quanto compatibili, codici che – pur non venendo materialmente allegati al contratto - sono pubblicati e consultabili sul sito internet del Comune di Vicenza [www.comune.vicenza.it/](http://www.comune.vicenza.it/) alla pagina “amministrazione trasparente/disposizioni generali/atti generali”.

#### ART. 6 REQUISITI

Il professionista incaricato dichiara espressamente, con la sottoscrizione del presente atto, di essere in possesso dei requisiti di idoneità morale e generale, con particolare riguardo all'assenza di cause ostative alla conclusione del contratto ai sensi dell'articolo 38 del D. Lgs. 163/06 e s.m.i.

#### ART. 7 DEFINIZIONE DELLE CONTROVERSIE

Tutte le controversie che potessero sorgere relativamente al conferimento dell'incarico e alla liquidazione dei compensi previsti dal disciplinare e che non si fossero potuti definire in via amministrativa saranno, nel termine di 30 gg, da quello in cui fu notificato il provvedimento amministrativo, deferite al giudice competente.

In pendenza del giudizio il professionista non è sollevato da alcuno degli obblighi previsti nel presente disciplinare.

#### ART. 8 DISPOSIZIONI FINALI

Per quanto non esplicitamente previsto nel presente disciplinare si fa riferimento al D. Lgs. 163/06 e s.m.i. e al DPR 207/10 e s.m.i..

Le eventuali spese inerenti e conseguenti al presente atto sono a carico del professionista.

L'incarico, subordinato alle condizioni del presente disciplinare, è dall'Amministrazione affidato e dal professionista incaricato accettato e sarà dal medesimo adempiuto sotto le direttive impartite dall'Amministrazione stessa.

#### ART. 9 TRATTAMENTO DATI PERSONALI

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i., il Comune di Vicenza dichiara che tratterà i dati contenuti nel presente disciplinare esclusivamente per lo svolgimento delle attività e per l'assolvimento degli obblighi previsti dalla legge e dai regolamenti comunali in materia.

Vicenza,

IL PROFESSIONISTA

per IL COMUNE DI VICENZA

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud.

2. The second part of the document outlines the specific requirements for record-keeping, including the need for clear, legible entries and the requirement to retain records for a minimum of five years.

3. The third part of the document discusses the role of internal controls in ensuring the accuracy and reliability of financial records. It highlights the importance of segregation of duties and regular reconciliations.

4. The fourth part of the document addresses the issue of data security and the need to protect financial records from unauthorized access and loss. It recommends the use of secure storage and access controls.

5. The fifth part of the document discusses the importance of training and education for staff involved in record-keeping. It emphasizes the need for ongoing training to ensure that staff are up-to-date on the latest regulations and best practices.

6. The sixth part of the document concludes by reiterating the importance of record-keeping and the need for a strong, consistent record-keeping policy.